



# UNIVERSITÀ DI PISA

## PIANIFICAZIONE E CONTROLLO GESTIONALE

LUCIANO MARCHI

Academic year

2018/19

Course

STRATEGIA, MANAGEMENT E  
CONTROLLO

Code

278PP

Credits

9

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO GESTIONALE	SECS-P/07	LEZIONI	63	ALESSANDRO CAPODAGLIO LUCIANO MARCHI

### Obiettivi di apprendimento

#### Conoscenze

Al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze in merito a:

- La classificazione dei costi
- L'analisi dei costi a supporto delle decisioni di breve periodo
- Il sistema di budget
- L'analisi economico finanziaria su bilanci previsionali
- Il sistema di reporting di controllo gestionale

#### Modalità di verifica delle conoscenze

La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto all'inizio di ogni sessione d'esame

#### Capacità

Al termine del corso lo studente saprà:

- utilizzare gli strumenti di analisi differenziale per il supporto alle decisioni aziendali di breve periodo
- valutare il sistema di budget aziendale
- impostare un sistema di reporting

#### Modalità di verifica delle capacità

La verifica delle capacità di utilizzo degli strumenti di costing, budgeting e reporting sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto all'inizio di ogni sessione d'esame

#### Comportamenti

Partecipazione attiva alle lezioni e rispetto delle regole stabilite negli aspetti relazionali con gli altri partecipanti al corso (per i frequentanti).

Rispetto delle regole stabilite ai fini dell'esame scritto e orale (per i non frequentanti)

#### Modalità di verifica dei comportamenti

Verifica relativa alla partecipazione attiva al corso (per i frequentanti). Verifica mediante discussione e integrazione orale degli elaborati scritti (per i non frequentanti)

#### Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Si ritiene propedeutica alle tematiche del corso la conoscenza dei fondamenti di contabilità generale, redazione e lettura del bilancio di esercizio

#### Indicazioni metodologiche

Il corso si svilupperà tramite lezioni frontali



# UNIVERSITÀ DI PISA

Programma (contenuti dell'insegnamento)

## I modulo

- Il sistema di controllo: obiettivi, attori e strumenti;
- Le variabili di controllo delle azioni, dei risultati e del personale;
- Il processo, i meccanismi operativi e lo stile di controllo;
- La struttura tecnico-informativa del controllo;
- La struttura organizzativa del controllo;
- La contabilità analitica ed il calcolo dei costi di prodotto;
- Le informazioni di costo per le decisioni.
- Il processo di budgeting;
- I budget operativi delle vendite, della produzione e degli approvvigionamenti;
- Il budget economico-reddituale;
- I budget finanziari e il budget patrimoniale;

## II modulo

- L'analisi degli scostamenti;
- I contenuti ed il processo di reporting;
- Il sistema di reporting integrato per la valutazione delle prestazioni.
- L'analisi economico-reddituale e la leva operativa;
- L'analisi finanziario-patrimoniale e la leva finanziaria;
- Le previsioni economico-finanziarie;
- Il ruolo della simulazione economico-finanziaria;
- Il processo di simulazione: le simulazioni di efficienza e di struttura;
- Il modello di previsione, simulazione e pianificazione SISMA;
- Gli aspetti evolutivi del budget.

## Bibliografia e materiale didattico

### Testi consigliati

#### a) per l'esame

- L. MARCHI, S. MARASCA, M.S. CHIUCCHE, *Il controllo di gestione*, Torino, Giappichelli, 2018 (capitoli 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10 e 11 per il primo modulo; capitoli 4, 8, 12, 13, 14, 15 e 16 per il secondo modulo);
- L. MARCHI, M.P. MARAGHINI, *Analisi e pianificazione economico-finanziaria*, Arezzo, Knowita, 2018 (capitoli 1 e 2 per il primo modulo, capitoli 2, 3, 4, 5 e 6 per il secondo modulo);
- Materiali didattici integrativi presenti nel sito e-learning del dipartimento.

#### b) per la consultazione

- A. PAOLINI (a cura di), *Il controllo di gestione nelle imprese*, Milano, Giuffrè, 2004 (parte seconda e terza).
- N. CASTELLANO, *Controllo di gestione ed informazioni*, Milano, Giuffré, 2003.
- L. MARCHI., A. PAOLINI, A. QUAGLI, *Strumenti di Analisi Gestionale*, Torino, Giappichelli, 2018.

#### c) ulteriori conoscenze richieste

Per coloro che non sono in possesso di conoscenze di base nell'ambito del controllo di gestione è consigliata la lettura di: A. RICCABONI (a cura di), *Metodologie e strumenti per il controllo di gestione*, Arezzo, Knowita, 2018 (capitoli 1, 2, 3, 4, 6, 7 e 10).

## Modalità d'esame

Prova scritta ed eventuale integrazione orale

Ultimo aggiornamento 12/01/2019 12:35