



UNIVERSITÀ DI PISA

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO GESTIONALE

LUCIANO MARCHI

Academic year	2018/19
Course	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Code	278PP
Credits	9

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO GESTIONALE	SECS-P/07	LEZIONI	63	ALESSANDRO CAPODAGLIO LUCIANO MARCHI

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze

Al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze in merito a:

- La classificazione dei costi
- L'analisi dei costi a supporto delle decisioni di breve periodo
- Il sistema di budget
- L'analisi economico finanziaria su bilanci previsionali
- Il sistema di reporting di controllo gestionale

Modalità di verifica delle conoscenze

La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto all'inizio di ogni sessione d'esame

Capacità

Al termine del corso lo studente saprà:

- utilizzare gli strumenti di analisi differenziale per il supporto alle decisioni aziendali di breve periodo
- valutare il sistema di budget aziendale
- impostare un sistema di reporting

Modalità di verifica delle capacità

La verifica delle capacità di utilizzo degli strumenti di costing, budgeting e reporting sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto all'inizio di ogni sessione d'esame

Comportamenti

Partecipazione attiva alle lezioni e rispetto delle regole stabilite negli aspetti relazionali con gli altri partecipanti al corso (per i frequentanti).
Rispetto delle regole stabilite ai fini dell'esame scritto e orale (per i non frequentanti)

Modalità di verifica dei comportamenti

Verifica relativa alla partecipazione attiva al corso (per i frequentanti). Verifica mediante discussione e integrazione orale degli elaborati scritti (per i non frequentanti)

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Si ritiene propedeutica alle tematiche del corso la conoscenza dei fondamenti di contabilità generale, redazione e lettura del bilancio di esercizio

Indicazioni metodologiche

Il corso si svilupperà tramite lezioni frontali



UNIVERSITÀ DI PISA

Programma (contenuti dell'insegnamento)

I modulo

- Il sistema di controllo: obiettivi, attori e strumenti;
- Le variabili di controllo delle azioni, dei risultati e del personale;
- Il processo, i meccanismi operativi e lo stile di controllo;
- La struttura tecnico-informativa del controllo;
- La struttura organizzativa del controllo;
- La contabilità analitica ed il calcolo dei costi di prodotto;
- Le informazioni di costo per le decisioni.
- Il processo di budgeting;
- I budget operativi delle vendite, della produzione e degli approvvigionamenti;
- Il budget economico-reddituale;
- I budget finanziari e il budget patrimoniale;

II modulo

- L'analisi degli scostamenti;
- I contenuti ed il processo di reporting;
- Il sistema di reporting integrato per la valutazione delle prestazioni.
- L'analisi economico-reddituale e la leva operativa;
- L'analisi finanziario-patrimoniale e la leva finanziaria;
- Le previsioni economico-finanziarie;
- Il ruolo della simulazione economico-finanziaria;
- Il processo di simulazione: le simulazioni di efficienza e di struttura;
- Il modello di previsione, simulazione e pianificazione SISMA;
- Gli aspetti evolutivi del budget.

Bibliografia e materiale didattico

Testi consigliati

a) per l'esame

- L. MARCHI, S. MARASCA, M.S. CHIUCCHI, *Il controllo di gestione*, Torino, Giappichelli, 2018 (capitoli 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10 e 11 per il primo modulo; capitoli 4, 8, 12, 13, 14, 15 e 16 per il secondo modulo);
- L. MARCHI, M.P. MARAGHINI, *Analisi e pianificazione economico-finanziaria*, Arezzo, Knowita, 2018 (capitoli 1 e 2 per il primo modulo, capitoli 2, 3, 4, 5 e 6 per il secondo modulo);
- Materiali didattici integrativi presenti nel sito e-learning del dipartimento.

b) per la consultazione

- A. PAOLINI (a cura di), *Il controllo di gestione nelle imprese*, Milano, Giuffrè, 2004 (parte seconda e terza).
- N. CASTELLANO, *Controllo di gestione ed informazioni*, Milano, Giuffrè, 2003.
- L. MARCHI., A. PAOLINI, A. QUAGLI, *Strumenti di Analisi Gestionale*, Torino, Giappichelli, 2018.

c) ulteriori conoscenze richieste

Per coloro che non sono in possesso di conoscenze di base nell'ambito del controllo di gestione è consigliata la lettura di: A. RICCABONI (a cura di), *Metodologie e strumenti per il controllo di gestione*, Arezzo, Knowita, 2018 (capitoli 1, 2, 3, 4, 6, 7 e 10).

Modalità d'esame

Prova scritta ed eventuale integrazione orale

Ultimo aggiornamento 12/01/2019 12:35