UNIVERSITÀ DI PISA

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO GESTIONALE

LUCIANO MARCHI

Academic year	2019/20
Course	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Code	278PP
Credits	9

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO GESTIONALE	SECS-P/07	LEZIONI	63	GIUSEPPINA IACOVIELLO LUCIANO MARCHI

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze
Al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze in merito a:
- la classificazione dei costi
- l'analisi dei costi a supporto delle decisioni di breve periodo
- il sistema di budget
- l'analisi economico finanziaria sui bilanci previsionali
- il sistema di reporting di controllo gestionale

Modalità di verifica delle conoscenze
La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto all'inizio di ogni sessione d'esame.

Capacità
Al termine del corso lo studente saprà:
- utilizzare gli strumenti di analisi differenziale per il supporto alle decisioni aziendali di breve periodo
- valutare il sistema di budgeting aziendale
-impostare un sistema di reporting

Modalità di verifica delle capacità
La verifica delle capacità di utilizzo degli strumenti di costing, budgeting e reporting sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto all'inizio di ogni sessione d'esame

Comportamenti
Partecipazione attiva alle lezioni e rispetto delle regole stabilite negli aspetti relazionali con gli altri partecipanti al corso (per i frequentanti). Rispetto delle regole stabilite ai fini dell'esame scritto e orale (per i non frequentanti).

Modalità di verifica dei comportamenti
Verifica relativa alla partecipazione attiva al corso (per i frequentanti). Verifica mediante discussione e integrazione orale degli elaborati scritti (per i non frequentanti).

Prerequisiti (conoscenze iniziali)
Si ritiene propedeutica alle tematiche del corso la conoscenza dei fondamenti di contabilità generale, redazione e lettura del bilancio di esercizio.

Indicazioni metodologiche
Il corso si svilupperà tramite lezioni frontali.

Programma (contenuti dell'insegnamento)

UNIVERSITÀ DI PISA

Introduzione ai sistemi di pianificazione e controllo

Volume: Riccaboni A. (a cura di), METODOLOGIE E STRUMENTI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
Il controllo di gestione: obiettivi, attori e strumenti (cap. 1)
Le variabili di controllo delle azioni, dei risultati, del personale e della cultura interna (cap. 2, cap. 3, cap. 4)

Strumenti base per il controllo di gestione: contabilità analitica e budget - Il reporting

Volume: Riccaboni A. (a cura di), METODOLOGIE E STRUMENTI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
La struttura organizzativa e la struttura tecnico-informativa del controllo (cap. 6)
La contabilità analitica: metodologie di calcolo dei costi e applicazioni a supporto del processo decisionale (cap. 7)
Il processo di budgeting: caratteristiche e finalità dei budget operativi (cap. 8)
I budget di sintesi: degli investimenti, economico, finanziario e patrimoniale (cap. 9)
Il reporting (cap. 10)
Volume: Marchi L., Marasca S., Chiucchi M.S. (a cura di), CONTROLLO DI GESTIONE, Torino, Giappichelli, 2018
Il processo di reporting (cap. 15)

Sistemi avanzati per il controllo di gestione

Volume: Marchi L., Marasca S., Chiucchi M.S. (a cura di), CONTROLLO DI GESTIONE, Torino, Giappichelli, 2018
Il budget: prospettive evolutive (cap. 12)
Volume: Marasca S. (a cura di), SISTEMI AVANZATI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
Lo sviluppo del controllo di gestione nella piccola e media impresa (cap. 7)
Volume: Marchi L., Marasca S., Chiucchi M.S. (a cura di), CONTROLLO DI GESTIONE, Torino, Giappichelli, 2018
Il controllo di gestione nelle aziende che producono su commessa (cap. 8)
Volume: Marasca S. (a cura di), SISTEMI AVANZATI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
Il performance budgeting (cap. 3)

Analisi e pianificazione economico-finanziaria

Volume: Marchi L., Maraghini M. P. (a cura di), ANALISI E PIANIFICAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA
Il ruolo dei modelli di analisi, previsione e pianificazione (cap. 1)
L'analisi economico-reddituale (cap. 2)
L'analisi di struttura e di correlazione finanziario-patrimoniale (cap. 3)
L'analisi dei flussi finanziari (cap. 4)
Le previsioni economico-finanziarie (cap. 5)
Modelli di simulazione e pianificazione economico-finanziaria (cap. 6)

Bibliografia e materiale didattico

TESTI CONSIGLIATI
Testo d'esame:
MARASCA S., MARCHI L., RICCABONI A., Controllo di gestione, III Ed., Arezzo, Knowita', 2018:
- Volume: Riccaboni A. (a cura di), METODOLOGIE E STRUMENTI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
- Volume: Marasca S. (a cura di), SISTEMI AVANZATI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
- Volume: Marchi L., Maraghini M. P. (a cura di), ANALISI E PIANIFICAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

MARCHI L., MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (a cura di), CONTROLLO DI GESTIONE, Torino, Giappichelli, 2018 - (cap. 8, 12 e 15)

Testi di consultazione:
MARCHI L., PAOLINI A., QUAGLI A., Strumenti di Analisi gestionale, Torino, Giappichelli, 2018

Per coloro che non sono in possesso di conoscenze nell'ambito del controllo di gestione è consigliata la lettura di:
MARCHI L., MARASCA S., CHIUCCHI M.S., Controllo di gestione, Torino, Giappichelli, 2018

Modalità d'esame

Prova scritta ed eventuale integrazione orale

Ultimo aggiornamento 20/09/2019 17:34