



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

# ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE INDUSTRIALI

### MARCO GIANNINI

Anno accademico	2019/20
CdS	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Codice	274PP
CFU	6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE INDUSTRIALI	SECS-P/10	LEZIONI	42	MARCO GIANNINI

#### Obiettivi di apprendimento

##### *Conoscenze*

Il corso si propone di fornire agli studenti un insieme di conoscenze volte a comprendere i processi di cambiamento che hanno interessato, stanno interessando e verosimilmente interesseranno nel prossimo futuro le aziende industriali.

L'impostazione del corso intende integrare un inquadramento di tipo teorico con esperienze pratiche effettuate direttamente in importanti aziende industriali.

In particolare al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze di base e avanzate per:

- comprendere il contesto competitivo in cui operano le aziende industriali
- comprendere la trasformazione digitale che sta interessando le aziende industriali
- comprendere la portata dei cambiamenti che investono le modalità di organizzazione del lavoro e di gestione della produzione
- comprendere l'importanza dell'evoluzione dei rapporti di fornitura nell'ottica della ricerca di una maggiore integrazione
- comprendere il ruolo della formazione come indispensabile supporto per affrontare le fasi di cambiamento
- comprendere l'importanza di un'adeguata gestione degli aspetti connessi alla sicurezza e salute sul lavoro
- comprendere la rilevanza di un approccio legato, alla ricerca del miglioramento continuo della qualità non solo dei prodotti/servizi ma anche del funzionamento stesso dell'azienda industriale

##### *Modalità di verifica delle conoscenze*

La verifica delle conoscenze acquisite dagli studenti potrà avvenire mediante il ricorso a:

- la discussione dei temi affrontati nei seminari e nelle visite aziendali
- la prova d'esame

##### *Capacità*

Il corso consentirà allo studente di sviluppare:

- capacità di analisi e di valutazione delle scelte adottate dalle aziende industriali
- capacità di comprendere i diversi fattori che oggi sono in grado di incidere sulla capacità competitiva
- capacità di "muoversi" nei concetti che sono alla base della trasformazione digitale che sta interessando le aziende industriali
- capacità di interpretare le più moderne soluzioni adottate in termini di organizzazione del lavoro
- capacità di cogliere l'importanza di considerare il tema della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro non solo come un obbligo normativo ma come un'opportunità gestionale
- capacità di analizzare le diverse fasi di implementazione di un sistema di gestione della qualità

##### *Modalità di verifica delle capacità*

La verifica delle capacità acquisite dagli studenti durante il corso potrà avvenire:

- analisi e discussione delle esperienze in aziende
- la prova d'esame

##### *Comportamenti*

Al termine del corso gli studenti potranno aver maturato le conoscenze e la capacità utili per:



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

- cogliere le dimensioni interdisciplinari dei temi considerati
- individuare i profili delle competenze che il mercato del lavoro sempre più richiederà
- capire l'importanza di adottare un approccio proattivo nello svolgimento delle proprie attività, volto alla ricerca del miglioramento continuo
- essere in grado di lavorare, nelle diverse realtà operative, in gruppo o in team
- riflettere sull'importanza della disponibilità e della volontà di cogliere le opportunità che le iniziative formative sono in grado di offrire
- far proprio un approccio alle tematiche della sicurezza e della qualità che presuppone un'adeguata consapevolezza individuale dei propri contributi

### *Modalità di verifica dei comportamenti*

La verifica dei comportamenti sviluppati dagli studenti durante il corso potrà avvenire con:

- partecipazione alle visite aziendali
- interazione con testimoni aziendali
- la prova d'esame

### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

I prerequisiti formativi richiesti agli studenti si riferiscono all'acquisizione di conoscenze di base di Organizzazione aziendale. L'eventuale recupero di tali conoscenze può essere realizzato consultando i testi previsti negli insegnamenti di Organizzazione aziendale dei corsi di studio triennale.

### *Indicazioni metodologiche*

Le modalità di svolgimento dell'attività didattica prevedono, oltre alle tradizionali lezioni frontali, l'effettuazione di seminari con manager aziendali e di visite presso significative realtà industriali.

### *Programma (contenuti dell'insegnamento)*

Il corso si propone di fornire agli studenti un insieme di conoscenze, di capacità e di modalità comportamentali in grado, da un lato, di interpretare le possibili soluzioni adottate e, dall'altro, di contribuire a fornire elementi utili per arricchire le competenze possedute e rendere le stesse più aderenti alle richieste del mercato del lavoro.

In particolare i temi trattati sono:

- lo scenario competitivo in cui operano le aziende industriali
- trasformazione digitale dell'aziende industriali
- evoluzione dei sistemi di gestione della produzione
- automazione industriale e cambiamenti dell'organizzazione del lavoro delle fabbriche
- il ruolo della formazione e cambiamenti dei profili professionali richiesti
- problemi di salute e sicurezza sul lavoro
- rapporti tra qualità e organizzazione: evoluzione dal controllo alla gestione e certificazione dei sistemi di gestione della qualità

### *Bibliografia e materiale didattico*

Per i **frequentanti** il materiale di preparazione dell'esame è costituito da:

- Giannini M. (a cura di), 2020. *"Industria 4.0: attualità e prospettive"*. Pisa: University Press. ISBN 978-8883339-3773 (**esclusi capitoli 3 e 4**)
- DIAPOSITIVE scaricabili della piattaforma e-learning Moodle di Economia

Per i **non frequentanti** il materiale di preparazione dell'esame è costituito da:

- Giannini M. (a cura di), 2020. *"Industria 4.0: attualità e prospettive"*. Pisa: University Press. ISBN 978-8883339-3773 (**esclusi capitoli 3 e 4**)

### *Modalità d'esame*

Prova di esame orale

Ultimo aggiornamento 28/06/2020 10:53