



# UNIVERSITÀ DI PISA

## PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE

**MARIO NICOLIELLO**

Academic year

2019/20

Course

STRATEGIA, MANAGEMENT E  
CONTROLLO

Code

329PP

Credits

6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE	SECS-P/07	LEZIONI	42	MARIO NICOLIELLO

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Il corso analizza le caratteristiche del sistema di programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche, pertanto lo studente potrà acquisire conoscenze rispetto al processo di aziendalizzazione che ha caratterizzato tali enti.

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione della prova orale prevista al termine del corso

#### *Capacità*

Al termine del corso lo studente sarà in grado di conoscere gli strumenti utilizzati per la pianificazione e il controllo in ambito pubblico.

#### *Modalità di verifica delle capacità*

Al termine del corso lo studente sarà in grado di esporre e descrivere gli strumenti utilizzati per la pianificazione e il controllo in ambito pubblico

#### *Comportamenti*

Lo studente potrà acquisire competenze per analizzare in maniera critica l'evoluzione delle amministrazioni pubbliche sul fronte dei controlli

#### *Modalità di verifica dei comportamenti*

Agli studenti è richiesta una assidua presenza alle lezioni e una partecipazione attiva durante l'attività didattica

#### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

Si ritiene utile aver acquisito i contenuti del corso di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche

#### *Programma (contenuti dell'insegnamento)*

Il corso si concentra sui seguenti argomenti: L'assetto istituzionale delle pubbliche amministrazioni: dal New public management alla public governance; I caratteri dei servizi pubblici e la logica del valore pubblico; Gli strumenti di pianificazione e controllo: inquadramento; Il sistema dei controlli nelle pubbliche amministrazioni: profilo evolutivo Gli strumenti di controllo strategico: Balanced scorecard; Performance prism e SixSigma scorecard; Il sistema di misurazione e valutazione della performance: Ciclo della performance, piano della performance e relazione sulla performance; Gli strumenti di programmazione: Budget allocativi; rolling budget e tecniche di forecasting; La configurazione del sistema di reporting: Le variabili da prendere in considerazione ed esempi applicativi - Tableau de bord, cruscotti, ecc.; Il sistema di pianificazione nell'amministrazione centrale; Il sistema di pianificazione nelle amministrazioni periferiche; Il sistema di pianificazione in ambito sanitario.

#### *Bibliografia e materiale didattico*

Testo consigliato per l'esame:

L. Del Bene, La pianificazione ed il controllo nelle amministrazioni pubbliche, Giappichelli, Torino, 2008

Testi consigliati per la consultazione:

Luca Anselmi, Percorsi aziendali per le pubbliche amministrazioni, Edizione rivista e ampliata, Torino, Giappichelli, 2014. (limitatamente alla



# **UNIVERSITÀ DI PISA**

prima parte, capitoli 1-3)

Luca Anselmi, Fabio Donato, Ludovico Marinò, Aldo Pavan, Mara Zuccari Merli (a cura di), Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni, Milano, Franco Angeli, 2013.

Luca Anselmi - Simone Lazzini - Sabina Ponzo - Vincenzo Zarone, Contabilità per l'amministrazione economica dello Stato dal secolo XIX. Criticità e riflessioni, Torino, Giappichelli, 2012.

## **Modalità d'esame**

La preparazione dello studente verrà accertata con un colloquio orale al termine del corso

*Ultimo aggiornamento 11/12/2019 12:52*