



UNIVERSITÀ DI PISA

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE

MARIO NICOLIELLO

Academic year

2019/20

Course

STRATEGIA, MANAGEMENT E
CONTROLLO

Code

329PP

Credits

6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE	SECS-P/07	LEZIONI	42	MARIO NICOLIELLO

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze

Il corso analizza le caratteristiche del sistema di programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche, pertanto lo studente potrà acquisire conoscenze rispetto al processo di aziendalizzazione che ha caratterizzato tali enti.

Modalità di verifica delle conoscenze

La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione della prova orale prevista al termine del corso

Capacità

Al termine del corso lo studente sarà in grado di conoscere gli strumenti utilizzati per la pianificazione e il controllo in ambito pubblico.

Modalità di verifica delle capacità

Al termine del corso lo studente sarà in grado di esporre e descrivere gli strumenti utilizzati per la pianificazione e il controllo in ambito pubblico

Comportamenti

Lo studente potrà acquisire competenze per analizzare in maniera critica l'evoluzione delle amministrazioni pubbliche sul fronte dei controlli

Modalità di verifica dei comportamenti

Agli studenti è richiesta una assidua presenza alle lezioni e una partecipazione attiva durante l'attività didattica

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Si ritiene utile aver acquisito i contenuti del corso di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche

Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il corso si concentra sui seguenti argomenti: L'assetto istituzionale delle pubbliche amministrazioni: dal New public management alla public governance; I caratteri dei servizi pubblici e la logica del valore pubblico; Gli strumenti di pianificazione e controllo: inquadramento; Il sistema dei controlli nelle pubbliche amministrazioni: profilo evolutivo Gli strumenti di controllo strategico: Balanced scorecard; Performance prism e SixSigma scorecard; Il sistema di misurazione e valutazione della performance: Ciclo della performance, piano della performance e relazione sulla performance; Gli strumenti di programmazione: Budget allocativi; rolling budget e tecniche di forecasting; La configurazione del sistema di reporting; Le variabili da prendere in considerazione ed esempi applicativi - Tableau de bord, cruscotti, ecc.; Il sistema di pianificazione nell'amministrazione centrale; Il sistema di pianificazione nelle amministrazioni periferiche; Il sistema di pianificazione in ambito sanitario.

Bibliografia e materiale didattico

Testo consigliato per l'esame:

L. Del Bene, La pianificazione ed il controllo nelle amministrazioni pubbliche, Giappichelli, Torino, 2008

Testi consigliati per la consultazione:

Luca Anselmi, Percorsi aziendali per le pubbliche amministrazioni, Edizione rivista e ampliata, Torino, Giappichelli, 2014. (limitatamente alla



UNIVERSITÀ DI PISA

prima parte, capitoli 1-3)

Luca Anselmi, Fabio Donato, Ludovico Marinò, Aldo Pavan, Mara Zuccari Merli (a cura di), Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni, Milano, Franco Angeli, 2013.

Luca Anselmi - Simone Lazzini - Sabina Ponzo - Vincenzo Zarone, Contabilità per l'amministrazione economica dello Stato dal secolo XIX. Criticità e riflessioni, Torino, Giappichelli, 2012.

Modalità d'esame

La preparazione dello studente verrà accertata con un colloquio orale al termine del corso

Ultimo aggiornamento 11/12/2019 12:52