



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### PROGETTAZIONE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

**MASSIMO ROSSI**

Anno accademico

2019/20

CdS

SCIENZE PER LA PACE:  
TRASFORMAZIONE DEI CONFLITTI E  
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Codice

217QQ

CFU

6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
PROGETTAZIONE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	SPS/07	LEZIONI	36	MASSIMO ROSSI FULVIO VICENZO

Obiettivi di apprendimento

*Conoscenze*

Vedi programma  
See programme

*Modalità di verifica delle conoscenze*

Vedi programma  
See programme

Vedi programma  
Vedi programma

Vedi programma See programme

*Capacità*

Vedi programma See programme

*Modalità di verifica delle capacità*

Orale

*Modalità di verifica dei comportamenti*

Orale

*Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

vedi programma see programme



## UNIVERSITÀ DI PISA

Programma (contenuti dell'insegnamento)

### Progettazione per la cooperazione allo sviluppo

Progettazione e valutazione

Massimo Rossi

Obiettivo: fornire concetti di base, metodi e strumenti per la progettazione e la valutazione

#### Programma

##### 1. Gestione del ciclo dello sviluppo

- Progettazione e valutazione: cinque dimensioni
- La Gestione del Ciclo dello sviluppo: principi e fasi.
- Apprendere dall'esperienza e dalle valutazioni.
- Cambiamento e orientamento all'equità
- La raccolta dell'informazione. Tipologia delle tecniche

##### 2. La progettazione

- Portatori di interesse e beneficiari
- Approccio del Quadro Logico
- Pertinenza e sostenibilità potenziale
- *Results Based Management e Theories of Change (ToC)*

##### 3. La valutazione

- La valutazione nel ciclo dello sviluppo.
- *Audit*, monitoraggio esterno, valutazione
- Funzioni e tipologie di valutazione
- Le fasi della valutazione
- Criteri standard di valutazione e domande valutative

##### 4. Scenari di cambiamento

- Armonizzare l'ottica-risultati e l'ottica-processo
- Elementi di un Modello di Progettazione Modesta orientato all'equità

#### Testi di esame

1. Dispense del docente. 2. European Commission-EuropeAid, March 2004, *Guidelines on Aid Delivery Methods, Volume 1: Project Cycle Management*, Brussels. **(capitolo 5, pagine 57-84). (on-line)**. 3. European Commission-EuropeAid, April 2012, *Handbook for Results-oriented Monitoring of EC External Assistance (projects and programmes)*, Brussels. **Pagine da 67 a 80: le prime issues con relative domande (la sola colonna di sinistra della matrice.) (on-line)**. 4. Rossi M., 2007, *I progetti di sviluppo-Metodologie ed esperienze di progettazione partecipativa per obiettivi*, FrancoAngeli, Milano. 5. Rossi M., 2010, *La sostenibilità come criterio di valutazione nella Cooperazione allo sviluppo della Commissione Europea*, "Energia, Ambiente, Innovazione", 5/2010. **(on-line)**. 6. Rossi M., 2011, *L'Approccio del Quadro Logico per la progettazione partecipativa*, in L. Santini (a cura di), *Partecipazione nei processi decisionali e di governo del territorio*, Plus Edizioni, Pisa.

#### Planning for development cooperation

Planning and evaluation

Massimo Rossi

Syllabus

Objective: To provide basic concepts, methods and tools for planning and evaluation



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### 1. *Development Cycle Management*

- Planning and evaluation: five dimensions
- Development Cycle Management: principles and phases
- Learning from the experience and from evaluations
- Change and equity orientation
- Collecting information: typology of tools

### 2. *Planning*

- Stakeholders and beneficiaries
- Logical Framework Approach
- Relevance and sustainability
- Results Based Management (RBM) and Theories of Change (ToC)

### 3. *Evaluation*

- Evaluation in Development Cycle
- Audit, external monitoring and evaluation
- Functions and typology of evaluations
- Phases of an evaluations
- Standard criteria and evaluation questions

### 4. *Change Scenarios*

- Harmonise results-oriented approach and process-approach
- Elements of an equity oriented Modest Planning Model

#### *Recommended readings*

1. Handouts 2. European Commission-EuropeAid, March 2004, *Guidelines on Aid Delivery Methods, Volume 1: Project Cycle Management*, Brussels. **(chapter 5, pages 57-84). (on-line)**. 3. European Commission-EuropeAid, April 2012, *Handbook for Results-oriented Monitoring of EC External Assistance (projects and programmes)*, Brussels. **pages 67- 80: prime issues and related questions) (on-line)**. 4. Rossi M., 2007, *I progetti di sviluppo-Metodologie ed esperienze di progettazione partecipativa per obiettivi*, FrancoAngeli, Milano. 5. Rossi M., 2010, *La sostenibilità come criterio di valutazione nella Cooperazione allo sviluppo della Commissione Europea*, "Energia, Ambiente, Innovazione", 5/2010. **(on-line)**. 6. Rossi M., 2011, *L'Approccio del Quadro Logico per la progettazione partecipativa*, in L. Santini (a cura di), *Partecipazione nei processi decisionali e di governo del territorio*, Plus Edizioni, Pisa.

#### **Fulvio Vicenzo**

#### **PROGETTAZIONE DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO**

#### **FINANZIABILITÀ E GESTIONE**

#### **OBIETTIVI DEL CORSO:**

1. Fornire le conoscenze complementari al metodo di "progettazione con la ToC ed il PCM", per definire il documento di progetto in tutte le sue parti e concorrere a bandi/evidenze pubbliche o private.
2. Fornire strumenti minimi essenziali per capire, identificare, organizzare, gestire, valutare e concludere un progetto.

#### **PROGRAMMA DEL CORSO**

##### **Il ciclo del progetto: dalla ideazione alla formulazione del documento di progetto**

1. Le fasi della definizione di un progetto: idea/bisogno/pertinenza, contesto/stakeholder, identificazione del partenariato /ruoli e responsabilità
2. Studio di fattibilità e processi partecipativi, metodi di co-progettazione partecipativa, linea base ed indicatori (questionari e metodi di campionamento, il piano di monitoraggio)
3. Progetti consortili e programmi, diverse tipologie di progetto (ATS, Partnership; agreement, contract ect...)

##### **Dalla progettazione alla costruzione del budget del progetto**

1. Le fasi della progettazione (nota succinta, proposta completa, quadro logico, budget, allegati)
2. Il piano finanziario: analisi dei costi, preventivi, cofinanziamenti e valorizzazioni/ in kind
3. La costruzione del budget e la compilazione dei formulari proposti dai finanziatori
4. Gli strumenti di programmazione e gestione temporale

##### **La finanziabilità del progetto**

1. Principali finanziatori istituzionali e linee di finanziamento. Evoluzione attuale della finanza per lo sviluppo (Addis Abeba)



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

2. L'editing del documento, i formulari e la loro utilità (esempio Europeaid e AICS)
3. I criteri di valutazione e la valenza di alcune questioni sensibili: genere, ambiente, diritti umani
4. Il fund-raising: i privati tra sostenitori individuali, responsabilità sociale di impresa ed inclusive business (leverage)

### **La gestione del progetto**

1. La fase di contrattazione con il finanziatore, ottenere i finanziamenti.
2. La fase di avvio: la selezione e contrattazione delle risorse umane, acquisti di beni e servizi
3. Il project management: organizzazione delle risorse per realizzare gli obiettivi. Il Piano operativo ed i sistemi di monitoraggio
4. La visibilità del progetto: rispetto ai finanziatori, partner, beneficiari, al pubblico europeo e locale

### **La valutazione del progetto: andamento e risultati, imparare dagli errori**

1. Monitoraggio e valutazione ex ante, in itinere, finale ed ex post: analisi dei termini di riferimento ed i criteri: efficienza, efficacia, sostenibilità, pertinenza e impatto
2. Approccio partecipativo: partenariato e rapporti con i beneficiari
  3. La documentazione del lavoro svolto: rapporti narrativi e finanziari
  4. Informare, comunicare, rendere conto: la valenza comunicativa del progetto
  5. La valutazione di impatto

Testi di riferimento per esame:

Giancarlo Malavolti: "Budget, controllo di gestione e rendiconto" III edizione 2017 – Cospe  
Dispense – slides di lezione: "Finanziabilità e gestione" Fulvio Vincenzo 2017

Fulvio Vincenzo

DEVELOPMENT COOPERATION DESIGN  
PROJECT FINANCING AND MANAGEMENT  
OBJECTIVES:

1. To provide complementary knowledge to the methods of "Theory of Change" and "Project cycle management" design;
2. To provide basic tools to understand, identify, organise, manage and evaluate a project.

LESSONS PROGRAM

### **The project cycle: from design to formulation of the project document**

1. The phases of defining a project: idea/need/pertinence, context/stakeholder, identification of the partnership/roles and responsibilities
2. Feasibility study and participatory processes, participatory co-design methods, baseline and indicators (surveys and sampling methods, monitoring plan)
3. Multi actor's projects and programs, different types of projects (Partnership agreement, contract)

### **From the project design to the construction of the project budget**

1. The phases of the project design (concept note, complete proposal, logical framework/ToC, budget, annexes)
2. The financial plan: cost analysis, budgeting, co-financing and *in kind*
3. The construction of the budget and the templates proposed by the different donors;
4. Programming and time management tools

### **Financing of the project**

1. Main institutional donors and the private donors
2. Document editing (Europeaid and Italian cooperation)
3. The evaluation criteria and gender, environment, human rights thematic
4. Fund-raising: foundations, corporate (leverage and blending – inclusive business), individual donors, corporate social responsibility

### **Project management**

1. The phase of negotiation to obtain financing, call and tenders
2. The start-up phase: selection of human resources, purchase of goods and services
3. Project management: organisation of resources to achieve objectives. The operational plan and the monitoring systems
4. The visibility of the project: with respect to funders, partners, beneficiaries and other stakeholders

### **Project evaluation: progress and results, learning from mistakes**

1. Monitoring and evaluation ex ante, in itinere, final and ex post: analysis of terms of reference and criteria: efficiency, effectiveness, sustainability, relevance and impact
2. Participatory approach: partnership and relations with beneficiaries
  3. Documentation: narrative and financial reports
  4. Informing, communicating, accounting: the value of the project
  5. The impact assessment

Texts:

Giancarlo Malavolti: "Budget, controllo di gestione e rendiconto" III edizione 2017 – Cospe  
Lecture notes: "Finanziabilità e gestione" Fulvio Vincenzo 2017



**Bibliografia e materiale didattico**  
vedi programma see programme

**Modalità d'esame**  
Orale

*Ultimo aggiornamento 01/09/2019 16:35*