



UNIVERSITÀ DI PISA

ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE INDUSTRIALI

MARCO GIANNINI

Anno accademico	2020/21
CdS	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Codice	274PP
CFU	6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE INDUSTRIALI	SECS-P/10	LEZIONI	42	MARCO GIANNINI

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze

Il corso si propone di fornire agli studenti un insieme di conoscenze volte a comprendere i processi di cambiamento che hanno interessato, stanno interessando e verosimilmente interesseranno nel prossimo futuro le aziende industriali.

L'impostazione del corso intende integrare un inquadramento di tipo teorico con casi pratici relativi a importanti aziende industriali.

In particolare al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze di base e avanzate per:

- comprendere il contesto competitivo in cui operano le aziende industriali
- comprendere la trasformazione digitale che sta interessando le aziende industriali
- comprendere la portata dei cambiamenti che investono le modalità di organizzazione del lavoro e di gestione della produzione
- comprendere l'importanza dell'evoluzione dei rapporti di fornitura nell'ottica della ricerca di una maggiore integrazione
- comprendere il ruolo della formazione come indispensabile supporto per affrontare le fasi di cambiamento
- comprendere l'importanza di un'adeguata gestione degli aspetti connessi alla sicurezza e salute sul lavoro
- comprendere la rilevanza di un approccio legato, alla ricerca del miglioramento continuo della qualità non solo dei prodotti/servizi ma anche del funzionamento stesso dell'azienda industriale

Modalità di verifica delle conoscenze

La verifica delle conoscenze acquisite dagli studenti potrà avvenire mediante il ricorso a:

- la discussione dei temi affrontati
- la prova d'esame

Capacità

Il corso consentirà allo studente di sviluppare:

- capacità di analisi e di valutazione delle scelte adottate dalle aziende industriali
- capacità di comprendere i diversi fattori che oggi sono in grado di incidere sulla capacità competitiva
- capacità di "muoversi" nei concetti che sono alla base della trasformazione digitale che sta interessando le aziende industriali
- capacità di interpretare le più moderne soluzioni adottate in termini di organizzazione del lavoro
- capacità di cogliere l'importanza di considerare il tema della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro non solo come un obbligo normativo ma come un'opportunità gestionale
- capacità di analizzare le diverse fasi di implementazione di un sistema di gestione della qualità

Modalità di verifica delle capacità

La verifica delle capacità acquisite dagli studenti durante il corso potrà avvenire:

- analisi e discussione dei casi esaminati
- la prova d'esame

Comportamenti

Al termine del corso gli studenti potranno aver maturato le conoscenze e la capacità utili per:

- cogliere le dimensioni interdisciplinari dei temi considerati



UNIVERSITÀ DI PISA

- individuare i profili delle competenze che il mercato del lavoro sempre più richiederà
- capire l'importanza di adottare un approccio proattivo nello svolgimento delle proprie attività, volto alla ricerca del miglioramento continuo
- essere in grado di lavorare, nelle diverse realtà operative, in gruppo o in team
- riflettere sull'importanza della disponibilità e della volontà di cogliere le opportunità che le iniziative formative sono in grado di offrire
- far proprio un approccio alle tematiche della sicurezza e della qualità che presuppone un'adeguata consapevolezza individuale dei propri contributi

Modalità di verifica dei comportamenti

La verifica dei comportamenti sviluppati dagli studenti durante il corso potrà avvenire con:

- analisi dei casi aziendali
- la prova d'esame

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

I prerequisiti formative richiesti agli studenti si riferiscono all'acquisizione di conoscenze di base di Organizzazione aziendale. L'eventuale recupero di tali conoscenze può essere realizzato consultando i testi previsti negli insegnamenti di Organizzazione aziendale dei corsi di studio triennale.

Indicazioni metodologiche

Le modalità di svolgimento dell'attività didattica prevedono, oltre alle tradizionali lezioni frontali, la discussione di significativi casi aziendali.

Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il corso si propone di fornire agli studenti un insieme di conoscenze, di capacità e di modalità comportamentali in grado, da un lato, di interpretare le possibili soluzioni adottate e, dall'altro, di contribuire a fornire elementi utili per arricchire le competenze possedute e rendere le stesse più aderenti alle richieste del mercato del lavoro.

In particolare i temi trattati sono:

- lo scenario competitivo in cui operano le aziende industriali
- trasformazione digitale dell'aziende industriali
- evoluzione dei sistemi di gestione della produzione
- automazione industriale e cambiamenti dell'organizzazione del lavoro delle fabbriche
- il ruolo della formazione e cambiamenti dei profili professionali richiesti
- problemi di salute e sicurezza sul lavoro
- rapporti tra qualità e organizzazione: evoluzione dal controllo alla gestione e certificazione dei sistemi di gestione della qualità

Bibliografia e materiale didattico

Per i **frequentanti** il materiale di preparazione dell'esame è costituito da:

- DIAPOSITIVE scaricabili della piattaforma e-learning Moodle di Economia
- DISPENSE scaricabili della piattaforma e-learning Moodle di Economia

Per i **non frequentanti** il materiale di preparazione dell'esame è costituito da:

- Giannini M. (a cura di), 2020. *"Industria 4.0: attualità e prospettive"*. Pisa: University Press. ISBN 978-8883339-3773 (**esclusi capitoli 3 e 4**)

Modalità d'esame

Prova di esame orale

Ultimo aggiornamento 21/02/2021 12:50