



## UNIVERSITÀ DI PISA

### SCIENZA DELL'AMMINISTRAZIONE

**ALBERTO VANNUCCI**

Anno accademico 2021/22  
CdS SCIENZE DELLE PUBBLICHE  
AMMINISTRAZIONI  
Codice 263QQ  
CFU 6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
SCIENZA DELL'AMMINISTRAZIONE	SPS/04	LEZIONI	42	ALBERTO VANNUCCI

#### Obiettivi di apprendimento

##### *Conoscenze*

Obiettivo del corso è quello di fornire allo studente le conoscenze fondamentali circa evoluzione, profili costitutivi, articolazione interna e processi relativi alla pubblica amministrazione, sia in termini generali che con particolare riferimento al contesto italiano. Inoltre, lo studente deve essere in grado di comprendere il ruolo delle pubbliche amministrazioni quali attori cruciali nella formulazione ed implementazione delle politiche pubbliche, guardando ai vincoli e alle opportunità - in termini di possibili riforme - che maturano dalle loro dinamiche organizzative. Il tema della riforma amministrativa, che ritorna frequentemente nel dibattito pubblico italiano, sarà oggetto di uno specifico approfondimento. Infine, lo studente deve essere in grado di padroneggiare i principali strumenti teorici e metodologici di analisi delle pubbliche amministrazioni e, più in generale, delle organizzazioni complesse., tanto quelle pubbliche che quelle private.

##### *Modalità di verifica delle conoscenze*

- Per l'accertamento delle conoscenze saranno presentati e discussi case-study ed esempi tratti dalla stampa e dai mezzi di comunicazione nel corso delle lezioni
- La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione dell'elaborato scritto previsto in ogni sessione d'esame
- La verifica delle conoscenze sarà realizzata in base agli interventi degli studenti nel corso delle lezioni, sollecitate dal docente

##### *Capacità*

- lo studente saprà riconoscere e analizzare criticamente la struttura organizzativa degli enti della pubblica amministrazione
- lo studente sarà in grado di orientarsi nell'individuazione e nell'analisi dei principali strumenti e attori istituzionali coinvolti nella formulazione e attuazione delle politiche pubbliche
- lo studente sarà in grado di svolgere una ricerca analitica degli strumenti e delle risorse impiegate dalla pubblica amministrazione nell'erogazione dei servizi pubblici
- lo studente - qualora interessato a un approfondimento - potrà presentare una relazione scritta e orale illustrando i risultati dell'attività progettuale svolta su un tema concordato con il docente

##### *Modalità di verifica delle capacità*

- Durante le lezioni saranno analizzati e discussi con gli studenti documenti e contenuti di siti istituzionali di soggetti pubblici
- Saranno presentate e discusse dagli studenti interessati ad un approfondimento relazioni scritte e orali su temi concordati con il docente



## UNIVERSITÀ DI PISA

- Nel corso dell'esame scritto e orale lo studente discuterà i contenuti del programma d'esame e dovrà dimostrare di aver acquisito le capacità richieste

### Comportamenti

- Lo studente potrà acquisire e/o sviluppare sensibilità alle problematiche legate all'importanza dell'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa
- Lo studente potrà sapersi orientare nel riconoscere e valutare criticamente gli strumenti di riforma amministrativa previsti ai diversi livelli istituzionali
- Lo studente potrà sapersi orientare nell'individuare meccanismi utili ad attivare strumenti di miglioramento della qualità dell'azione amministrativa

### Modalità di verifica dei comportamenti

- Durante le lezioni saranno presentati e discussi case-study utili a valutare il grado di acquisizione di consapevolezza critica degli studenti sui temi oggetto di analisi nel corso
- Gli studenti interessati potranno presentare e discutere nel corso di lezioni con un approccio seminariale relazioni relative ad argomenti trattati, concordate con il docente
- Nel corso dell'esame la prova scritta servirà anche a valutare la capacità dello studente di orientarsi nel riconoscere potenzialità e limiti dei diversi assetti organizzativi e delle proposte di riforma dell'amministrazione pubblica

### Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Conoscenze di base di storia contemporanea, conoscenza dei temi fondamentali (metodologia, concetti, teorie) della scienza politica, conoscenza dei concetti base della teoria dell'organizzazione, del diritto e dell'economia, informazioni sui principali temi del dibattito pubblico, con particolare riferimenti agli argomenti oggetto del corso,

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

Le pubbliche amministrazioni come organizzazioni complesse

L'evoluzione organizzativa delle pubbliche amministrazioni e le trasformazioni del modello di welfare state

Il pluralismo di paradigmi di analisi delle pubbliche amministrazioni

La prospettiva di analisi "burocratica" di impronta weberiana

I modelli che prescindono dalla dimensione razionale-legale: l'analisi del potere organizzativo e i rapporti con la politica

La prospettiva organizzativa, dal settore privato a quello pubblico

Cooperazione, decisione, incertezza nelle organizzazioni complesse

La prospettiva della policy analysis: le politiche pubbliche e il policy making

Il ciclo di vita delle politiche pubbliche

La cultura amministrativa e l'"organizational climate" nell'analisi organizzativa

Network organizzativi e governance democratica

Il contributo della scienza politica allo studio della pubblica amministrazione

L'evoluzione storica della pubblica amministrazione italiana

### Bibliografia e materiale didattico

R. D'Amico (a cura di), L'analisi della pubblica amministrazione. Teorie, metodi, concetti. Milano, Franco Angeli 2007, Vol. I: La pubblica amministrazione e la sua scienza. Capitoli 1 e 2 (pp. 19-106)

R. D'Amico (a cura di), L'analisi della pubblica amministrazione. Teorie, metodi, concetti. Milano, Franco Angeli 2008, Vol. II: Prospettive di analisi per le amministrazioni pubbliche (tutto)

R. D'Amico (a cura di), L'analisi della pubblica amministrazione. Teorie, metodi, concetti. Milano, Franco Angeli 2007, Vol. III: La pubblica amministrazione come sistema aperto. La morfologia, capitoli 5 e 6 (pp. 171-236)

G. Capano e E. Gualmini (a cura di), Le pubbliche amministrazioni in Italia, Bologna, Il Mulino, Introduzione, Capitolo 1 e capitolo 7 (pp. 9-57 e pp. 211-237)

### Modalità d'esame

La prova d'esame consiste in una prova scritta di 11 domande aperte, cui fornire una breve risposta, cui potrà eventualmente fare seguito una prova orale.

### Pagina web del corso

[https://teams.microsoft.com/j/channel/19%3ar5ruxD6zReryXhgwX7pQ6wFtJLJyfyioKFbbCIS\\_DBC1%40thread.tacv2/Generale?groupId=f5e59c38-b019-4ae0-b860-854b8ace6ad4&tenantId=c7456b31-a220-47f5-be52-473828670aa1](https://teams.microsoft.com/j/channel/19%3ar5ruxD6zReryXhgwX7pQ6wFtJLJyfyioKFbbCIS_DBC1%40thread.tacv2/Generale?groupId=f5e59c38-b019-4ae0-b860-854b8ace6ad4&tenantId=c7456b31-a220-47f5-be52-473828670aa1)

