



## UNIVERSITÀ DI PISA

### SCIENZE DEL MANAGEMENT

---

#### RUDY FODDIS

Anno accademico	2021/22
CdS	SCIENZE RIABILITATIVE DELLE PROFESSIONI SANITARIE
Codice	005FP
CFU	6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
MEDICINA DEL LAVORO	MED/44	LEZIONI	24	RUDY FODDIS
ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	SECS-P/10	LEZIONI	24	SILVIA PAGLIANTINI

#### Obiettivi di apprendimento

##### *Conoscenze*

###### **MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO**

Il ruolo e le responsabilità del dirigente in ambito di tutela della salute e sicurezza dei collaboratori

###### **MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:**

Il corso fornirà gli elementi per comprendere le le caratteristiche del "mercato sanitario" partendo dall'analisi della matrice di complessità.

Una parte del corso verterà sullo studio ed applicazione dei sistemi di Lean Thinking nel sistema sanitario. Saranno ripresi cenni di economia sanitaria propedeutici allo svolgimento del modulo.

##### *Modalità di verifica delle conoscenze*

**MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:** Esame scritto

**MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:** Esame scritto

##### *Capacità*

**MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:** Conoscere i principali rischi e patologie in ambito di tutela della salute e sicurezza sul lavoro e il ruolo del dirigente per la prevenzione.

**MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:** Il corso mira a fornire gli elementi per comprendere le dinamiche della gestione della pianificazione strategica, l'utilizzazione dei sistemi di controllo, la scelta dei modelli organizzativi, il re-engineering dei processi e la progettazione dei sistemi di accesso.

##### *Modalità di verifica delle capacità*

**MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:** Esame scritto

**MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:** Esame scritto

##### *Comportamenti*

Gli studenti saranno in grado di comprendere la complessità dell'interazione degli attuali fattori eziologici sia occupazionali che extra-professionali con altri determinanti di salute. Aumenteranno la loro personale consapevolezza circa la responsabilità della gestione della salute dei lavoratori

##### *Modalità di verifica dei comportamenti*

Durante il corso gli studenti saranno stimolati a riportare l'esperienza personale e a rianalizzarla attraverso le competenze appena acquisite

##### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

**MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:** Normativa in tema di salute e sicurezza del lavoro. Ruoli normativi e contrattuali dei dirigenti.

**MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:** Principi e normative fondanti del SSN



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### Indicazioni metodologiche

**MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:** : Lezioni frontali, discussione di casi concreti

**MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:** lezioni frontali, esercitazioni pratiche

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

#### **MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:**

Il D.Lgs 81/08

I ruoli dei soggetti aziendali della prevenzione

I rischi occupazionali emergenti

Rischi psicosociali e muscoloscheletrici

Il mondo del lavoro all'epoca dell'industria 4.0 e relativi fattori di rischio

Lavoro e differenze di genere

Il tema della conciliazione vita tempi di vita privata e lavorativa

L'invecchiamento della popolazione lavorativa

#### **MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:**

- Il bene in economia.
- L'Economia Aziendale (Cenni).
- Le imprese.
- Aziendalizzazione e privatizzazione.
- La complessità nel sistema sanitario.
- EFFICACIA, EFFICIENZA ED Economicità (equità ed appropriatezza).
- La valutazione dei sistemi sanitari nell'analisi di Efficacia e di

Efficienza.

- Caratteristiche del bene servizio sanitario.
- Peculiarità dell'azienda sanitaria.
- Cenni di storia ed organizzazione del SSN.
- Il finanziamento dell'azienda sanitaria: evoluzione.
- L'intervento pubblico nel funzionamento del mercato sanitario.
- I fallimenti del mercato in sanità.
- L'azienda ospedale riletta secondo la prospettiva dei processi.
- Da logica per strutture a logica per processi.
- I Processi: le strutture organizzative.
- I Processi: comportamenti organizzativi.
- Processo Amministrativo: Gestione Contabilità / Programmazione e controllo.
- La Contabilità nelle Aziende del SSN.
- Introduzione alla contabilità generale: il Bilancio di Esercizio ed i suoi documenti.
- Le fasi della pianificazione e controllo: focus il Budget.
- Misurare le risorse in Sanità.
- I costi: definizioni e tipologie.
- Il processo decisionale nelle aziende sanitarie.
- Lean Thinking in sanità: teoria ed esperienze nel SSN.

### Bibliografia e materiale didattico

#### **MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:**

*Medicina del Lavoro e Igiene Industriale. A. Cristaudo, R.Foddis. Tipografia Editrice Pisana, 2016.*

#### **MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:**

Slides e dispense consegnate agli studenti

### Modalità d'esame

**MODULO DI MEDICINA DEL LAVORO:** Esame scritto

**MODULO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE:** Esame scritto

Ultimo aggiornamento 05/01/2022 18:24