



UNIVERSITÀ DI PISA MANAGEMENT PRACTICE

CRISTINA MARULLO

Anno accademico

2021/22

CdS

DATA SCIENCE AND BUSINESS
INFORMATICS

Codice

629PP

CFU

6

Moduli
MANAGEMENT PRACTICE SECS-P/08

Settore/i

Tipo
LEZIONI

Ore
48

Docente/i
CRISTINA MARULLO
LEOPOLDO TRIESTE

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze

Il corso mira a fornire agli studenti una conoscenza approfondita di come alcuni dei principali fondamenti teorici del management dell'innovazione si traducono nelle pratiche manageriali che caratterizzano l'ambiente competitivo odierno. Particolare enfasi sarà posta sul ruolo delle tecnologie abilitanti e sulle pratiche di gestione delle imprese innovative. Il corso introdurrà inoltre gli studenti alle pratiche imprenditoriali nella scienza dell'informazione (come sviluppare e portare sul mercato nuovi prodotti e servizi basati su sistemi embedded e soluzioni high-tech).

Il corso comprenderà lezioni teoriche e pratiche svolte in lingua inglese e sarà composto due sezioni principali:

Parte I (L'impresa innovativa: concetti teorici e implicazioni di gestione)

Parte II (Pratiche di gestione e tecnologie abilitanti)

Al termine del corso gli studenti avranno appreso nozioni su:

- Gestione di R&S, proprietà intellettuale e innovazione tecnologica
- La natura e l'evoluzione dei paradigmi tecnologici, in particolare quelli legati alla scienza dell'informazione
- Le dinamiche tecnologiche e di mercato dell'innovazione
- La relazione tra innovazione e crescita aziendale
- La natura e le dinamiche competitive delle piattaforme digitali
- La valutazione delle tecnologie e le strategie di mercato per le tecnologie *embedded*
- Le pratiche manageriali legate all'evoluzione dell'intelligenza artificiale, di Industria 4.0 e delle tecnologie abilitanti

Modalità di verifica delle conoscenze

L'esame sarà composto da una prova scritta seguita da una prova orale, che includerà la discussione di un project work svolto in gruppo.

La prova scritta coprirà i contenuti della Parte 1, il project work riguarderà i contenuti della Parte 2. Entrambe le prove verranno svolte in lingua inglese.

I 6 CFU dovranno essere conseguiti attraverso lo svolgimento della prova scritta e della prova orale che, insieme, compongono la prova di esame. Questi dovranno essere verbalizzati entro un anno solare dal superamento della prova scritta. Lo svolgimento della sola prova scritta non costituisce prova di esame. Il mancato superamento della prova orale richiederà il sostenimento di una nuova prova scritta.

Capacità

Al termine del corso gli studenti saranno in grado di:

- Conoscere e valutare le dinamiche di ricerca, sviluppo adozione e diffusione delle tecnologie, con particolare riferimento alle tecnologie abilitanti
- Saper leggere e interpretare la letteratura manageriale sul tema della gestione dell'innovazione tecnologica
- Conoscere ed interpretare le principali pratiche manageriali nel contesto competitivo odierno
- Approfondire la propria conoscenza delle dinamiche competitive delle piattaforme digitali, delle pratiche manageriali legate all'evoluzione dell'intelligenza artificiale, di Industria 4.0 in chiave imprenditoriale.

Modalità di verifica delle capacità

Il corso presenterà i fondamenti teorici dei vari temi e integrerà tali nozioni con studi di caso, lettura e discussione di articoli ed esempi di pratiche manageriali contemporanee.

Nel corso di ogni modulo si favorirà l'apprendimento attivo e l'interazione con gli studenti, facendo uso - oltre al tradizionale metodo di insegnamento frontale - di studi di caso, lavori di gruppo e simulazioni.



UNIVERSITÀ DI PISA

Comportamenti

Il lavoro di gruppo e l'interazione in aula permetteranno agli studenti di applicare le conoscenze apprese nei moduli a casi concreti e ad imparare a discutere ed interpretare in chiave critica le principali strategie e pratiche manageriali legate alla gestione dell'innovazione tecnologica.

La partecipazione attiva alle lezioni è fortemente incoraggiata.

Modalità di verifica dei comportamenti

La verifica finale terrà conto delle modalità di definizione delle responsabilità e della organizzazione e gestione dei lavori di gruppo.

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

E' fortemente consigliata una conoscenza della lingua inglese sufficiente per la comprensione di un testo scritto, per la scrittura del project work e per l'interazione in aula e in sede di esame.

Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il corso verrà svolto in lingua inglese. Il programma includerà i seguenti argomenti:

PART 1: The innovative firm: theoretical concepts and management implications

- Knowledge, invention and innovation
- Technological paradigms: nature and evolution
- Sources of innovation
- Innovation typologies and dynamics
- Innovation diffusion and market barriers
- The innovative firm: resources, competencies and boundaries
- Quantitative indicators of innovative activities
- Innovation and firm growth
- The geography of R&D: knowledge and innovation
- Entrepreneurial practices in information science:
- Digital markets and the economics of platforms: defining competitive advantage in the information era
- Technology assessment and market strategies for embedded technologies

PART 2: Management practices and enabling technologies

- Technological paradigms in information science
- Architecture machine (r)evolution and firms' organization
- Software (r)evolution and firms' key competencies evolution
- Network (r)evolution and firms' boundaries
- AI (r)evolution and Industry 4.0

Bibliografia e materiale didattico

Il materiale didattico, in lingua inglese, verrà fornito dai docenti e sarà disponibile su web.

Per la Parte 1 del corso, ed in relazione ai contenuti della prova scritta, il libro di testo prescelto è

Schilling, M.A. & Shankar 2019 Strategic Management of Technological Innovation. Mc-Graw Hill Education.

Indicazioni per non frequentanti

La prova di esame per i non frequentanti è la medesima dei frequentanti.

Modalità d'esame

L'esame sarà composto da una prova scritta seguita da una prova orale, che includerà la discussione di un project work. Entrambe le prove verranno svolte in lingua inglese

La prova scritta coprirà i contenuti della Parte 1, il project work riguarderà i contenuti della Parte 2.

I 6 CFU dovranno essere conseguiti attraverso lo svolgimento della prova scritta e della prova orale che, insieme, compongono la prova di esame. Questi dovranno essere verbalizzati entro un anno solare dal superamento della prova scritta. Lo svolgimento della sola prova scritta non costituisce prova di esame. Il mancato superamento della prova orale richiederà il sostenimento di una nuova prova scritta.

La tempistica di svolgimento della prova scritta sarà comunicata dai docenti dopo l'appello e prima dell'inizio della prova stessa, e terrà conto del numero di quesiti e del loro grado di difficoltà. Il numero di quesiti potrà variare tra 5 e 8 e riguarderà i contenuti della Parte I del corso: The innovative firm: theoretical concepts and management implications.

La soglia di superamento della prova scritta è un punteggio pari a 18.

Il superamento della prova scritta consentirà l'accesso alla prova orale che includerà la discussione di un project work, elaborato in gruppo da 2 studenti avente ad oggetto un tema ed un caso di studio proposto dagli studenti e concordato con i docenti. Nel project work si dovranno sviluppare i contenuti della Parte II del corso: Management practices and enabling technologies.

La prova orale dovrà essere sostenuta entro un anno dal superamento della prova scritta.

Il project work dovrà essere consegnato e discusso in corrispondenza dell'appello di esame al quale ciascuno studente intende partecipare. Ad ogni appello, ciascun gruppo avrà a disposizione 20 minuti per presentare i risultati del lavoro a cui seguiranno domande dei docenti rivolte ai



UNIVERSITÀ DI PISA

singoli studenti e volte all' eventuale approfondimento dei contenuti della prova scritta (Parte I del Corso) ed alla discussione del project work (Parte II del Corso)

Non sarà possibile accedere alla prova orale se non si sarà superata la prova scritta.

Note

Le comunicazioni con i docenti dovranno avvenire sempre tramite account email istituzionale. Gli studenti sono invitati a tenere un comportamento attivo iscrivendosi alle comunicazioni Moodle per la ricezione delle email dal sistema e prestando attenzione alle comunicazioni ufficiali pubblicate dai docenti su Moodle.

Ultimo aggiornamento 29/04/2022 14:27