



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## MANAGEMENT E FINANZA DELLE IMPRESE LOGISTICHE

**GIONATA CARMIGNANI**

Academic year	2021/22
Course	MANAGEMENT E CONTROLLO DEI PROCESSI LOGISTICI
Code	531PP
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
MANAGEMENT E FINANZA DELLE IMPRESE LOGISTICHE	SECS-P/08, SECS-P/09	LEZIONI	63	GIONATA CARMIGNANI GIOVANNA MARIANI

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Il corso descrive l'evoluzione dei principali modelli gestionali d'impresa. Si studieranno le teorie e gli strumenti pratici per la gestione delle cosiddette operations all'interno delle aziende produttrici di beni e servizi. Saranno in particolar modo analizzate le metodologie per la gestione della produzione, della logistica, delle scorte, della qualità di prodotto e processo.

Le principali conoscenze fornite dall'insegnamento sono concernenti:

- le caratteristiche dei differenti modelli di gestione aziendale
- i principali concetti e strumenti per la gestione delle operations aziendali
- strumenti di copertura per il fabbisogni di finanziamento

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

Le modalità di verifica delle conoscenze avvengono tramite:

- svolgimento di esercitazioni singole e di gruppo direttamente svolte dagli studenti
- prova scritta contenente esercizi e domande sugli argomenti previsti
- saranno discussi case studies realizzati dagli studenti in gruppo o singolarmente.

#### *Capacità*

Le principali capacità acquisibili mediante il corso sono:

- saper identificare e scegliere il più adatto sistema di gestione all'interno di una organizzazione
- saper utilizzare i principali metodi per dimensionare e analizzare un sistema produttivo e logistico

#### *Modalità di verifica delle capacità*

Le modalità di verifica delle capacità possono prevedere:

- svolgimento di esercizi tratti anche da casi reali
- prova scritta con esercizi numerici per l'applicazione delle tecniche studiate

#### *Comportamenti*

Lo studente potrà sviluppare capacità comportamentali in merito a:

- saper svolgere una attività semi-professionale in gruppo
- rispetto di tempistiche nello svolgimento di compiti assegnati
- precisione e accuratezza nella realizzazione di esercizi e delle relative modalità di presentazione dei risultati

#### *Modalità di verifica dei comportamenti*

La verifica dei comportamenti potrà prevedere:



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

- modalità con cui lo studente rispetta i tempi e i modi per lo svolgimento di esercizi
- interazione con il docente durante le esercitazioni, ricevimenti e prova dell'esame

### Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Per una corretta fruizione del corso risulta opportuno che lo studente abbia acquisito conoscenze in merito a:  
elementi di base di management (organizzazione, struttura organizzativa, leadership, risorse)  
elementi di statistica con particolare riferimento a principali distribuzioni e inferenza statistica  
utilizzo base di fogli elettronici di calcolo

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il primo modulo (6 cfu) riguarda le principali operations aziendali:

Modelli organizzativi e sistemi di gestione

Modelli di previsione

Processi produttivi e layout

Qualità

Pianificazione e controllo produzione 1 (S&OP e MS)

Pianificazione e controllo produzione 2 (MRP)

Gestione delle scorte

Il secondo modulo (3 cfu) è orientato all'analisi della valutazione degli investimenti con particolare attenzione a quelli svolti nell'ambito della logistica.

Il concetto di creazione di valore

La valutazione degli investimenti

Analisi delle principali metodologie: VAN, TIR e PAY BACK TIME

Altri metodi e casi particolari

Il costo del capitale

Esercitazioni

### Bibliografia e materiale didattico

Per il modulo da 3 crediti:

Hillier, D. J., Ross, S. A., Westerfield, R. W., Jaffe, J., & Jordan, B. D. (2018). *Corporate finance*. McGraw Hill., capp. 4, fino a 4.3.2, 6, 7, 9 e 10. Verranno descritti con precisione i contenuti del programma presenti sul testo.

Per il modulo da 6 crediti:

<https://sites.google.com/view/om-pisa>

### Modalità d'esame

L'esame è costituito da una prova scritta.

La prova scritta è costituita da esercizi numerici e domande aperte. Alla prova scritta è necessario portare solamente libretto universitario, calcolatrice, righello, penne, lapis e gomma per cancellare. I fogli saranno consegnati dal docente. La prova scritta ha una durata massima di 3 ore. L'iscrizione alla prova tramite il sito <http://esami.unipi.it> è obbligatoria.

Per il modulo di 3 crediti le modalità saranno comunicate in aula.

### Pagina web del corso

<https://sites.google.com/view/om-pisa>

Ultimo aggiornamento 08/10/2021 09:03