



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA

### ANTONELLA MARTINI

Anno accademico	2023/24
CdS	INGEGNERIA GESTIONALE
Codice	761II
CFU	6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA	ING-IND/35	LEZIONI	60	ANTONELLA MARTINI

#### Obiettivi di apprendimento

##### *Conoscenze*

Il corso si propone di fornire le basi terminologiche, concettuali e metodologiche per comprendere ed interpretare il funzionamento e la struttura d'impresa:

- Basi terminologiche, concettuali e metodologiche di financial accounting;
- Basi terminologiche, concettuali e metodologiche di managerial accounting;
- Basi terminologiche, concettuali e metodologiche di organization design e modelli giuridici

è richiesta anche la conoscenza della terminologia tecnica in lingua inglese.

##### *Modalità di verifica delle conoscenze*

La verifica finale delle conoscenze sarà oggetto della valutazione della prova orale, alla quale si accede superando il test di screening. Durante il semestre vengono svolte sessioni di confronto con il docente sulle domande guida per lo studio, che sono proposte per ogni lezione.

##### *Capacità*

L'allievo al termine del corso dovrà essere in grado di:

- Sapere interpretare le operazioni di gestione al fine della redazione del bilancio d'esercizio
- Saper definire il profilo di un'impresa, in termini di contesto, di output (portafoglio di business, integrazione), di attività, di risorse e di modalità organizzative
- Saper individuare le differenti tipologie di costi
- Saper effettuare l'analisi c-v-r, fornendone un'interpretazione critica
- Conoscere le variabili di progettazione organizzativa ed essere in grado di discutere, in maniera comparata, le varianti progettuali
- Saper discutere un profilo d'impresa, collegando i concetti esposti nei quattro moduli

##### *Modalità di verifica delle capacità*

Il corso prevede lo svolgimento di esercitazioni e test, nonché la discussione di risposte errate/incomplete. Inoltre, vengono rese disponibili prove di auto-valutazione e successiva soluzione, per permettere allo studente di capire il proprio grado di preparazione. La verifica di queste capacità è oggetto della prova orale, dove i parametri utilizzati sono: (1) capacità di argomentazione; (2) chiarezza, completezza e focalizzazione (i.e. andare direttamente al punto della domanda) delle risposte; (3) capacità di collegare tra loro i concetti appresi; (4) capacità di fare esempi tratti dalla realtà.

##### *Comportamenti*

Lo studente potrà acquisire un pensiero critico, attraverso la messa in discussione di teorie, modelli e pratiche.

Lo studente potrà acquisire e sviluppare sensibilità per l'aggiornamento continuo sulla stampa specializzata, così da tradurre i concetti appresi a lezione in realtà.

In aula verrà fatto ampio uso di casi reali e attuali, tratti da stampa specializzata.

##### *Modalità di verifica dei comportamenti*

A lezione e sul sito vengono continuamente presentati casi reali. In sede di prova orale viene verificato l'aggiornamento dello studente.

##### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

Non sono richiesti prerequisiti specifici.



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### Indicazioni metodologiche

- **modo in cui si svolgono le lezioni**

Le lezioni frontali si svolgono con l'ausilio di una lavagna digitale e di un tablet PC che consente l'interazione con la penna. La didattica del corso è molto interattiva e si richiede un ruolo attivo da parte dello studente.

Le lezioni si svolgono in presenza.

Inoltre, alcuni temi vengono approfonditi tramite brevi video realizzati dal docente, accessibili in modalità asincrona, dall'interno del Team.

Per favorire l'interazione presenza/distanza viene utilizzata una piattaforma di learning engagement.

- **modo in cui si svolgono le esercitazioni in aula**

Le esercitazioni si svolgono in aula, tramite un tablet PC, che consente l'interazione con la penna e la proiezione. Il testo delle esercitazioni è scaricabile nei giorni precedenti e le soluzioni, svolte in aula, sono rese disponibili sul sito.

- **tipo di strumenti di supporto**

Il canale primario di comunicazione è costituito dal Team dell'insegnamento, dal quale è possibile scaricare il materiale messo a disposizione. Dopo ciascuna lezione, il docente pubblica il post Lezione x Lezione, che riassume gli argomenti svolti, le slide trattate, indica dove studiare quei temi e propone una serie di domande guida per lo studio. Si tratta di un vero e proprio diario che permette di avere una pista guidata per la preparazione dell'esame, anche a insegnamento terminato.

- **tipo di uso del sito Moodle del corso**

Il sito contiene:

- una sezione per ogni modulo dell'insegnamento. All'interno di ciascuna sezione è possibile scaricare (1) slide; (2) eserciziario; (3) dispensa (se prevista); (4) articoli di attualità
- OneNote ORG con mappa concettuale della lezione + post "Lezione x lezione"
- una sezione Avvisi
- una Videoteca (con video di approfondimento)

- **tipo di interazione tra studente e docente**

Il docente comunica tramite Avvisi con mailing list Moodle ORG23 e Telegram ORG. Gli avvisi vengono ripresi all'inizio della lezione. Circa i ricevimenti: è prevista la prenotazione tramite apposito registro sulla scheda Team.

La comunicazione studente-docente avviene tramite mail su account istituzionale.

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

Le parole chiave che sintetizzano i contenuti dell'insegnamento sono: CONFINI, CONTESTO (esterno ed interno), DECISIONI e RISULTATI.

#### **OBIETTIVI E STRUTTURA DI IMPRESA**

- Modulo I – Obiettivi d'impresa e stato giuridico

Il modulo affronta il tema d'impresa, fornendo una panoramica di esempi tratti dalla realtà in modo da evidenziare non solo gli elementi comuni, ma anche le criticità. Alcune domande chiave del modulo: come nasce un'impresa, qual è il suo fine, come è cambiata nel corso dei secoli e quali sono le attuali criticità, come è cambiato il rapporto con il contesto esterno.

Si analizzano, poi, le tipologie societarie esistenti in Italia, nonché delle caratteristiche dei principali titoli di credito e diritti di privativa.

- Modulo IV – Progettazione organizzativa (fondamenti)

Il modulo affronta il tema base della progettazione dell'organizzazione aziendale: come si definiscono i confini d'impresa, sistemi e strutture destinati a rendere coerenti i comportamenti individuali con gli obiettivi dell'impresa.

Si analizzeranno le criticità dei sistemi attuali, individuando alcune linee guida per un ripensamento delle organizzazioni.

Verranno, inoltre, approfonditi i temi del benessere organizzativo e del management c.d. civile.

#### **FONDAMENTI DEI SISTEMI DI RILEVAZIONE DELLE INFORMAZIONI**

Questa parte riguarda i RISULTATI D'IMPRESA, sia nella dimensione reale, che finanziaria.

- Modulo II – Financial accounting

L'obiettivo didattico generale del modulo consiste nel presentare le caratteristiche ed il funzionamento del modello contabile, finalizzato alla redazione del bilancio d'esercizio.

- Modulo III – Managerial accounting

L'obiettivo didattico generale del modulo consiste nel presentare il concetto di costo dal punto di vista interno: classificazioni di costo, comportamento dei costi, relazione tra risultato operativo, costi e volumi (analisi c-v-r, leva operativa)

### Bibliografia e materiale didattico

Libro di testo adottato nel corso:

- Anthony R.H., Hawkins D.F., Macri D.M., Merchant K.A., *Il Bilancio*, McGraw-Hill, 15 ed. (2020)

Libri di testo di riferimento per il corso:

- Anthony R.H., Hawkins D.F., Macri D.M., Merchant K.A., *Sistemi di Controllo*, McGraw-Hill
- Garrison R.H., Noreen E.W. et al., *Managerial Accounting*, 3 ed.
- Azzone G., Bertelè U., *L'Impresa*, ETAS, (2011), 5 ed.

Tutti i testi indicati sono anche presenti e consultabili c/o Biblioteca Ingegneria.

Altro materiale:



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

- scaricabile e/o visibile online su elearn ORG24 (attiva all'inizio del semestre II).

### Indicazioni per non frequentanti

Il programma è unico, sia per frequentanti che per non frequentanti: stesso materiale, contenuti e modalità di esame. L'unica differenza tra frequentanti e non frequentanti è la possibilità di interazione in aula.

È molto importante che ciascun studente scelga la modalità frequentante/non frequentante in funzione della programmazione degli esami che intende sostenere nell'anno e di quelli che ha già sostenuto. Scegliere di seguire in aula ORG24 è utile solo se c'è la possibilità di restare "in pari" con quanto fatto a lezione: in caso contrario (ad esempio se ci sono esami da recuperare o se si è iscritti ad anni successivi al primo) è poco utile la presenza in aula perché non si riuscirà a seguire il filo logico delle lezioni.

**Per venire incontro a questi casi specifici è in fase di test un'app per la frequenza asincrona di ORG24.**

Si evidenzia che il materiale di supporto (es. slide) fornito dal docente ha come unica finalità quella di agevolare la fruizione delle lezioni e non deve essere inteso come sostituto dei manuali adottati.

**È richiesta la conoscenza del documento Modalità di esame ORG 2024. Il documento è scaricabile qua** [link attivo a inizio del semestre II]

Si consiglia di programmare per tempo l'esame e prevedere uno spazio per ricevimenti.

### Modalità d'esame

#### MODALITÀ DI ESAME

L'esame è composto da **un test di screening e da una prova orale**. Il materiale per la preparazione dell'esame è costituito dai testi adottati nel corso e da tutto ciò che il docente indica sul sito dell'insegnamento durante il semestre II 2024.

**N.B.** I 6cfu di Organizzazione d'Impresa dovranno essere conseguiti e verbalizzati entro l'anno solare nel quale si è superato il test. Qualora lo studente non dovesse presentarsi alla prova orale entro tale scadenza perderà automaticamente l'esito del test.

Il numero di prove d'esame alle quali si può partecipare è di 4 per a.a. (da giugno a febbraio incluso). Per prova d'esame si intende l'insieme di (test+prova orale). Lo svolgimento del solo test di screening non costituisce prova d'esame e, pertanto, non rientra nel conteggio del limite di 4 prove.

In considerazione dell'elevato numero di studenti è prevedibile un allungamento della durata media dell'appello di esame. Per questa specifica ragione, in caso di esito particolarmente negativo della prova orale, il docente può invitare lo studente a non presentarsi alla prova orale dell'appello successivo, pur potendo, tuttavia, accedere nuovamente al test. Si ricorda, infatti, che il test ha validità pari ad un anno solare.

Il mancato superamento della prova orale richiede il sostenimento di un nuovo test di screening.

L'intero esame si svolge in presenza.

#### • TEST DI SCREENING

Il test di screening è composto da un numero di quesiti variabile tra 20 e 30, in funzione del tempo richiesto per lo svolgimento, relative al MOD\_2.

Il tempo di svolgimento del test di screening sarà comunicato dal docente dopo l'appello e prima dell'inizio del test e tiene conto del numero e difficoltà delle domande. Si accede al test con notebook/PC/tablet, tramite il link comunicato dal docente al proprio account istituzionale UniPI, che sarà attivo limitatamente alla durata della prova.

Il superamento del test consente l'accesso al colloquio orale, che verterà su tutto il programma.

La soglia di superamento del test di screening è 80% (almeno l'80% dei quesiti svolti deve risultare corretto).

La validità del test di screening è pari ad un anno solare.

**N.B.** Qualora lo studente intendesse non presentarsi alla prova è invitato a cancellare l'iscrizione, tramite SID. Questo permetterà di evitare ritardi nell'inizio della prova, a beneficio del lavoro di docente e studenti.

#### • PROVA ORALE

La prova orale dovrà essere sostenuta entro 1 anno solare dal superamento del test di screening.

La prova orale ha una durata media di 30 minuti, nel corso dei quali verranno presentate domande su tutti i moduli del corso. In sede di prova orale potrà essere richiesto di tracciare grafici, spiegare formule e svolgere esercizi. Verrà verificata la conoscenza della terminologia (anche inglese). Il numero di domande per ciascun modulo è variabile, ma mai inferiore a 2.

La prova orale è superata se le risposte a ciascun modulo sono valutate come sufficienti (non c'è compensazione tra moduli).

Ai fini della valutazione della prova orale i parametri utilizzati sono: (1) capacità di argomentazione; (2) chiarezza, completezza e focalizzazione (i.e. andare direttamente al punto della domanda) delle risposte; (3) capacità di collegare tra loro i concetti appresi; (4) capacità di fare esempi tratti dalla realtà; (5) utilizzo di terminologia appropriata.

### Altri riferimenti web

- Per i **ricevimenti**: canale *Generale* [Team 76111 Organizzazione di Impresa a.a. 23/24]
- Per ogni **materiale** ORG24: Moodle ORG24 [attivo a inizio del semestre II]

**Il documento di dettaglio sulle Modalità di esame ORG 2024 è scaricabile qua** [link attivo a inizio semestre II]

### Note

Le slide utilizzate in aula dal docente – e scaricabili dal sito del corso - servono per facilitare la fruizione della lezione in aula ed agevolare il ripasso di quanto appreso. Le slide non sostituiscono in alcun modo il manuale ed i capitoli dei testi, indicati dal docente, per la preparazione dell'esame.

L'insegnamento ha promosso l'iniziativa **#CARRIERE\_IN\_AULA**: alcuni ex studenti, che ricoprono attualmente posizioni in aziende



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

manifatturiere e di consulenza, raccontano alle matricole i loro percorsi di studio e professionali.

Le comunicazioni mail con il docente dovranno avvenire sempre tramite account istituzionale.

Si invita, inoltre, lo studente a tenere un comportamento attivo, leggendo le comunicazioni ufficiali pubblicate dal docente.

In considerazione dell'elevato numero di studenti si raccomanda di non inviare mail al docente per richiedere informazioni che si trovano **già pubblicate sul Moodle dell'insegnamento**.

*Ultimo aggiornamento 08/10/2023 17:08*