



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## PROJECT MANAGEMENT

**DAVIDE ALOINI**

Academic year	2023/24
Course	MANAGEMENT E CONTROLLO DEI PROCESSI LOGISTICI
Code	810II
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PROJECT MANAGEMENT	ING-IND/35	LEZIONI	42	DAVIDE ALOINI

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Lo studente che ha completato con successo il corso sarà in grado di dimostrare una solida conoscenza nei seguenti ambiti:

- metodi e strumenti per la pianificazione ed il controllo dei progetti

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

- prova orale (include la risoluzione di esercizi di project management)
- prove in itinere (eventuali)
- project work (opzionale)

#### *Capacità*

Lo studente che ha completato con successo il corso ha la capacità di:

- modellare in modo efficace un progetto con diagrammi reticolari
- studiarne la fattibilità ed individuare i punti critici
- proporre azioni di miglioramento (re-scheduling e variazioni di budget)
- pianificare e analizzare le performance di un progetto

#### *Modalità di verifica delle capacità*

Modalità di verifica delle capacità

- prova orale (include la risoluzione di esercizi di project management)
- progetto: lo studente dovrà preparare e presentare una relazione scritta che riporti i risultati dell'attività di progetto

#### *Comportamenti*

Nell'ambito del corso studente potrà acquisire e/o sviluppare sensibilità alle problematiche di gestione dei progetti. Dunque:

- saper affrontare la pianificazione e controllo di un progetto, confrontandosi efficacemente con tutti gli attori del processo
- saper gestire responsabilità di pianificazione e controllo di un progetto, rapportandosi in modo opportuno con il team di progetto

#### *Modalità di verifica dei comportamenti*

Modalità di verifica dei comportamenti

- Durante il lavoro di gruppo sono verificate le modalità di definizione delle responsabilità, di gestione e organizzazione delle fasi progettuali
- Durante la prova orale sono verificate le modalità di pianificazione del lavoro, simulando attività di problem solving tipiche nell'ambito di progetti di miglioramento



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### Prerequisiti (conoscenze iniziali)

- Organizzazione Aziendale
- Statistica di base
- Cost account e budgeting

### Indicazioni metodologiche

Le ore di esercitazione sono dedicate all'acquisizione di metodologie e strumenti per la pianificazione e controllo dei progetti. A tal fine vengono creati dei gruppi di lavoro e svolte esercitazioni in aula.

E' previsto anche lo svolgimento in autonomia di un progetto, a cui saranno dedicate anche alcune esercitazioni (di inquadramento) durante le settimane finali del corso.

Gruppi di 3-4 persone. Le attività richieste sono le seguenti:

- 1) studio di un caso, identificazione dei punti critici, analisi della situazione as-is a fronte di alcuni obiettivi strategici assegnati;
- 2) proposta di azioni di miglioramento con relativa analisi costi/benefici.

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

- I progetti: contesto e modalità di gestione
- Il framework PMBOK: i processi di scope, time, cost e risk management
- Logiche di pianificazione e controllo dei progetti
- Tecniche e strumenti di pianificazione e controllo: WBS, Tecniche reticolari e Scheduling, budgeting, EVM
- Crashing e Fast Tracking
- Esercitazioni su MS project
- Sistemi informativi di supporto: Project Management Information systems
- La gestione dei rischi di progetto
- Tecniche alternative di project management (panoramica): agile project management e advanced work packaging
- Seminari e testimonianze aziendali
- Project Work

### Bibliografia e materiale didattico

Sono svolte lezioni frontali con l'ausilio di slide fornite preventivamente attraverso la piattaforma di E-learning del polo; attraverso la stessa piattaforma è rilasciato anche del materiale aggiuntivo di approfondimento / ampliamento degli argomenti trattati e sono gestite le comunicazioni con gli studenti. Il materiale didattico consiste inoltre in specifici capitoli di un libro e articoli rilasciati dal docente.

Alcuni riferimenti:

- PMBook PMI
- Tonchia, IL PROJECT MANAGEMENT, Il Sole 24 ore
- PORTABLE MBA in PROJECT MANAGEMENT, Edited by ERIC VERZUH, John Wiley & Sons, Inc.
- ISO 10006 (La Qualità nei Progetti)

### Indicazioni per non frequentanti

Le slide sono disponibili attraverso la piattaforma di E-learning del polo di Ingegneria (previa iscrizione al corso) o via email; attraverso la stessa piattaforma è rilasciato anche del materiale aggiuntivo di approfondimento / ampliamento degli argomenti trattati e sono gestite le comunicazioni con gli studenti. Il materiale didattico consiste inoltre in specifici capitoli di un libro e articoli rilasciati dal docente.

Il docente è disponibile su appuntamento per chiarimenti.

### Modalità d'esame

- L'esame è composto da una prova orale che preceduta dallo svolgimento di esercizi scritti rispettivamente focalizzati sulle competenze di pianificazione e controllo dei progetti. Per gli esercizi è previsto un tempo massimo di un'ora.
- Gli esercizi scritti sono superati se il candidato risolve sufficientemente gli esercizi proposti, dimostrando una conoscenza sufficiente sulle tematiche valutate. Errori concettuali nell'applicazione delle logiche di pianificazione e controllo dei progetti, costituiscono una carenza grave per la valutazione della prova.
- L'esame di norma dovrà essere svolto in una sola sessione, salvo gravi motivazioni o imprevisti.
- La prova d'esame consiste inoltre in un colloquio tra il candidato e il docente, o anche tra il candidato e altri collaboratori del docente titolare, tipicamente su due o tre argomenti inerenti al programma di riferimento. La durata del colloquio varia da 20 a 30 minuti
- La prova relativa al colloquio è superata se il candidato dimostra di non avere vuoti di preparazione ed è in grado di focalizzare / illustrare con il dovuto dettaglio l'argomento richiesto, nonché cogliere i diversi collegamenti con altri ambiti del corso. E' inoltre fondamentale l'uso di un'appropriata terminologia. La prova è sicuramente non superata se il candidato non è in grado di esprimersi in modo chiaro, di usare la terminologia corretta, oppure se il candidato non risponde a domande di base.

Al termine delle prove, se il candidato non ha svolto l'attività progettuale, verranno valutate eventuali domande integrative di taglio



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

tecnico/operativo (ed eventualmente ulteriori esercizi).

Tutte le parti sopra riportate concorrono al voto finale insieme ad una valutazione premiale sulle attività relative a un progetto. Il voto finale tiene quindi conto sia della preparazione raggiunta dal candidato (sulla base delle elaborazioni scritte e della prova orale), sia della capacità di analizzare e risolvere i problemi, sia della capacità di esprimersi in un linguaggio tecnico appropriato.

*Ultimo aggiornamento 03/09/2023 10:14*