



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## MANAGEMENT E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE

**SIMONE LAZZINI**

Academic year	2017/18
Course	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Code	361PP
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
MANAGEMENT E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE	SECS-P/07	LEZIONI	42	SIMONE LAZZINI

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Il corso fornisce le competenze relative agli strumenti di pianificazione e controllo delle aziende sanitarie con particolare attenzione al processo di programmazione e a quello di valutazione delle performance.

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

Per l'accertamento delle conoscenze saranno svolte delle prove in itinere che consentiranno allo studente di comprendere il livello di sviluppo delle proprie competenze.

#### *Capacità*

Lo studente sarà in grado di conoscere le principali caratteristiche dei provider sanitari, di configurare un sistema integrato di programmazione e controllo e di conoscere il contenuto delle poste che caratterizzano il Bilancio d'esercizio delle aziende sanitarie.

#### *Modalità di verifica delle capacità*

Durante il corso vengono effettuate delle prove in itinere nelle quali mediante la rappresentazione della dinamica economico-patrimoniale e finanziaria di una azienda sanitaria viene verificata la capacità dello studente di completare la sequenza di rilevazione dei fatti di gestione.

#### *Comportamenti*

Lo studente sarà in grado di comprendere gli elementi che caratterizzano l'erogazione dei servizi sanitari.

#### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

Il corso presuppone la conoscenza degli insegnamenti di economia aziendale 1 e di economia aziendale 2.

#### *Prerequisiti per studi successivi*

Il corso non costituisce prerequisito per gli studi successivi.

#### *Indicazioni metodologiche*

Il corso prevede l'erogazione della didattica frontale mediante l'utilizzo di presentazioni in formato digitale e l'utilizzo di fogli di calcolo per seguire le rilevazioni contabili.

#### *Programma (contenuti dell'insegnamento)*

Nella prima parte del corso viene analizzato il funzionamento dei sistemi sanitari dal punto di vista istituzionale. Vengono mostrati i modelli sanitari con particolare riferimento a quello dello stato sociale e a quello mutualistico evidenziando in chiave comparativa le scelte operate a livello internazionale. La disamina prosegue con le riforme che si sono succedute a livello nazionale culminate nell'impostazione regionalista del sistema e con l'affermazione dei quasi mercati.

- I modelli sanitari stato sociale, mutualistico e privatistico;



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

- l'euro health care index
- le dimensione quantitativa dei sistemi sanitari;
- la riforma introdotta dalla legge 833/78;
- le riforme degli anni Novanta
- l'affermazione del quasi-mercato sanitario e del meccanismo di remunerazione a tariffa
- i modelli regionali.

La seconda parte del corso riguarda il sistema di bilancio delle aziende sanitarie evidenziandone i connotati peculiari.

- la contabilità economico-patrimoniale - iter di introduzione;
- la riforma 118/2011;
- gli schemi di bilancio;
- sterilizzazioni contabili.

L'ultima parte del corso analizza il processo di programmazione e controllo delle aziende sanitarie soffermandosi da un lato sui classici strumenti manageriali declinati in ambito sanitario e dall'altro sulle metodologie di pianificazione degli investimenti in tecnologie sanitarie in una prospettiva health technology assessment (HTA).

- il processo di pianificazione e controllo;
- la configurazione della reportistica integrata a fini gestionali e per la valutazione della performance;
- l'health technology assessment (HTA) (definizione e inquadramento)
- l'health technology assessment (HTA) (metodi di valutazione).

### Bibliografia e materiale didattico

Per lo studio:

Dispense e materiali forniti a lezioni e messi a disposizione sulla piattaforma e-learning

Testi scientifici di approfondimento:

Simone Lazzini, *Strumenti economico-aziendali per il governo della sanità*, Franco Angeli, Milano, 2013.

Ludovico Marinò, *L'azienda pubblica nel quasi-mercato. il management sanitario tra autonomia formale ed opzioni di scelta reali*, Giappichelli, Torino, 2015

*Ultimo aggiornamento 27/03/2018 13:35*