



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

**GIUSEPPINA IACOVIELLO**

Anno accademico 2018/19  
CdS ECONOMIA AZIENDALE  
Codice 097PP  
CFU 9

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	SECS-P/07	LEZIONI	63	ALESSANDRO CAPODAGLIO GIUSEPPINA IACOVIELLO

#### Obiettivi di apprendimento

##### *Conoscenze*

Il corso si propone di formare lo studente sui sistemi di pianificazione e controllo della gestione nelle aziende di ogni tipo. Tali sistemi rappresentano lo strumento di cui i manager devono disporre per guidare l'azienda verso auspicabili condizioni di economicità. Lo scopo dei sistemi è la realizzazione delle linee strategiche predefinite o emergenti. Poiché le strategie si proiettano nel lungo andare, ma si realizzano nel breve mediante le operazioni di gestione corrente, la funzione più importante di un sistema consiste nel saldare le prospettive del futuro con le azioni del presente.

Ciò può essere ottenuto mediante un monitoraggio costante della gestione che passa attraverso la definizione di obiettivi strategici ed operativi, la responsabilizzazione dei manager su di essi, l'orientamento di questi verso l'attuazione di strategie adeguate e richiede un aumento della qualità delle conoscenze e dei supporti ai processi di misurazione e di decisione.

Obiettivo del corso è, dunque, trasmettere allo studente le conoscenze necessarie per comprendere le logiche che sottendono la guida delle aziende a livello direzionale. A tal fine la dinamica degli andamenti aziendali, economici e finanziari sarà coniugata con la forma mentis strategica e con aspetti decisionali e motivazionali atti ad orientare i comportamenti dei manager.

Il corso si propone di offrire, pertanto la conoscenza sia dei principali metodi e strumenti di misurazione dei risultati della gestione strategica ed operativa, sia delle modalità di responsabilizzazione e valutazione dei manager.

##### *Modalità di verifica delle conoscenze*

Non sono previste prove in itinere.

##### *Capacità*

Gli studenti saranno in grado di utilizzare il software e di gestire dati tecnici, economici e finanziari che circolano nei report delle aziende. Lo studente sarà in grado di svolgere l'analisi e la valutazione delle performance e la conseguente definizione e misurazione dei componenti dei soggetti che operano all'interno della struttura organizzativa aziendale.

##### *Modalità di verifica delle capacità*

I frequentanti hanno la facoltà di redigere un lavoro di budget in team utilizzando un modello informatico.

La costruzione di tale documento, sulla base di dati aziendali forniti dal docente, è alternativa allo studio teorico previsto di alcune parti del programma di esame. I dettagli saranno presentati in aula.

##### *Comportamenti*

Saranno formati gruppi di lavoro composti da 3-5 studenti che lavoreranno sul budget aziendale.

Il lavoro in team consente allo studente di misurarsi con capacità e conoscenze dei vari membri. A ciò si aggiunge l'importanza di affiatamento che si crea all'interno del gruppo.

##### *Modalità di verifica dei comportamenti*

Al termine della redazione del budget, il team consegnerà una relazione sul lavoro svolto e presenterà in aula il proprio progetto esplicitando le soluzioni adottate per il raggiungimento di obiettivi particolari prefissati dal docente per ciascuna realtà aziendale analizzata.

##### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

L'efficacia dell'insegnamento di Programmazione e controllo si poggia sulle conoscenze proprie dell'insegnamento di Economia aziendale I e



## UNIVERSITÀ DI PISA

dell'insegnamento di Economia aziendale II.

---

### Indicazioni metodologiche

Il docente terrà lezioni frontali in aula utilizzando slide che saranno caricate sul portale e-learning. Sono previste esercitazioni in aula e seminari durante i quali un docente della Brunel University (London) approfondirà in lingua inglese alcuni aspetti del corso.

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il corso si articola in due parti tra loro interconnesse:

#### PARTE I

1. Caratteri e fattori di influsso del sistema di pianificazione e di controllo

1. La natura del sistema manageriale di pianificazione e controllo:

1. natura e finalità
2. Pianificazione e controllo come sistemi per l'attuazione delle strategie
3. modellizzazione del sistema manageriale di pianificazione e controllo

1. Le componenti del sistema di pianificazione e di controllo

1. La struttura organizzativa per il controllo
2. Il sistema informativo aziendale

1. Rilevazioni e informazioni per la pianificazione e il controllo
2. Sistemi contabili e metodologie per la determinazione dei costi

3. Il processo di pianificazione

4. Definizione di obiettivi e predisposizione di risorse
5. Forme, momenti, livelli della pianificazione
6. L'elaborazione dei piani d'azienda
7. La connessione tra il momento "ideativo" e la sua attuazione

4. Il processo di controllo

5. Forme e livelli di controllo
6. Il budgeting (cenni)

#### PARTE II

6. Metodologie e tecniche di costruzione del budget

1. La costruzione del budget
2. I limi del budget
3. La tecnica di costruzione

7. Il sistema dei piani

1. L'analisi degli scostamenti

1. Caratteri e funzioni
2. Gli algoritmi dell'analisi degli scostamenti
3. Possibilità e limiti dell'analisi

### Bibliografia e materiale didattico

#### **Testi consigliati:**



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

1. a) per l'esame:

- Rosella Ferraris Franceschi (a cura di): **Sistemi di pianificazione e controllo**, Torino, Giappichelli, 2017

1. b) per la consultazione:

Robert Simons, *Sistemi di controllo e misure di performance*, Milano, Egea, 2004.

Inoltre, saranno a disposizione dello studente materiale di approfondimento e le slide utilizzate durante il Corso.

### Indicazioni per non frequentanti

Il libro di testo e il libro di consultazione sono sufficienti per sostenere l'esame. Il materiale che sarà caricato sulla piattaforma sarà di supporto allo studio della materia.

Non è previsto l'obbligo di frequenza.

### Modalità d'esame

La prova finale si svolgerà nei giorni previsti dal calendario accademico e consisterà in una prova scritta obbligatoria nella quale verranno accertate le conoscenze acquisite sulle varie parti del programma. La prova, esclusivamente in forma scritta, consisterà in: domande aperte, chiuse ed esercizi.

*Ultimo aggiornamento 23/01/2019 10:39*