



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## ANALISI E GESTIONE DEI COSTI

**RICCARDO GIANNETTI**

Anno accademico 2019/20  
CdS STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO  
Codice 265PP  
CFU 9

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
ANALISI E GESTIONE DEI COSTI	SECS-P/07	LEZIONI	63	RICCARDO GIANNETTI

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Al termine del corso:

lo studente avrà acquisito conoscenze in merito agli strumenti e alle metodologie per determinare ed analizzare i costi al fine di determinare il loro contributo alla creazione di valore

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

- Per l'accertamento delle conoscenze durante le lezioni saranno proposti agli studenti dei quesiti per verificare il loro livello di apprendimento
- La verifica finale si svolgerà mediante esame orale con contestuale proposta di brevi esercizi

#### *Capacità*

- lo studente saprà determinare i costi di produzione applicando varie tecniche
- lo studente saprà analizzare i costi di produzione in modo da determinare il loro contributo alla produzione di valore (per il cliente e per l'azienda)
- lo studente saprà quali tecniche di gestione dei costi è possibile applicare nella fase di sviluppo di nuovi prodotti e servizi

#### *Modalità di verifica delle capacità*

- Saranno svolte esercitazioni e proposti problemi/casi

#### *Comportamenti*

- Lo studente potrà acquisire e/o sviluppare sensibilità nella gestione dei costi nelle fasi di sviluppo di nuovi prodotti/servizi/strategie/business model

#### *Modalità di verifica dei comportamenti*

- Durante le esercitazioni e la discussione di casi saranno valutati la correttezza ed il grado di accuratezza e precisione delle attività svolte
- In seguito alle attività seminariali saranno richieste agli studenti delle brevi relazioni concernenti gli argomenti trattati

#### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

Conoscenze dei principi dell'economia aziendale, bilancio, analisi di bilancio, strategia

#### *Indicazioni metodologiche*

- Lezioni frontali, con ausilio di lucidi/slide/filmati,



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

- Tipo di strumenti di supporto: siti web e seminari
- Utilizzo del sito di elearning del corso per scaricamento materiali didattici, comunicazioni docente-studenti, pubblicazione di test per esercitazioni a casa
- Uso di posta elettronica e del sito elearning per la comunicazione studente-docente
- Prove intermedia

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

1. Il cost management: concetti e definizione
2. La contabilità per centri di costo: approfondimenti
3. L'activity-Based Costing
4. Il *Time-Driven Activity-Based Costing*
5. Sistemi ibridi di determinazione e analisi dei costi
6. L'*Activity-Based Management*
7. I costi ambientali
8. I costi della qualità
9. Il *Target Costing*

### Bibliografia e materiale didattico

#### TESTI PER L'ESAME

**CINQUINI L., Cost management, Vol. I, Torino, Giappichelli, 2017**

**CINQUINI L., GIANNETTI R., MARELLI A., TENUCCI A., Cost management, Vol. II, Torino, Giappichelli, 2018**

**MATERIALE DISPONIBILE SUL SITO DEL CORSO**

#### TESTI DI CONSULTAZIONE

GIANNETTI R. La riduzione strategica dei costi, Torino, Giappichelli, 2013

PITZALIS A. - TENUCCI A., Analisi e contabilità dei costi - Esercizi e casi di Cost Accounting, Torino, Giappichelli, 2a ed., 2007

BLOCHER, E.J. STOUT, D.E. COKINS, G., Cost management. A strategic emphasis. McGraw Hill (ultima edizione)

WOUTERS, M, SELTO, F., HILTON, R., MAHER, M., Cost Management: strategies for business decisions, MCGraw-Hill, ultima edizione

MITCHELL, F., NØRREKLIT, H., JAKOBSEN, M. The Routledge Companion to Cost Management. Routledge, 2012

### Indicazioni per non frequentanti

Per gli studenti non frequentanti non vi sono differenze nè nel programma, nè nelle prove d'esame

### Modalità d'esame

L'esame si svolge in forma scritta con la possibilità di sostenere l'orale se si ottiene un punteggio almeno sufficiente alla prova scritta.

La prova scritta comprende: esercizi, domande a risposta aperta/chiusa

La prova scritta si supera se si dimostra la conoscenza basilare delle logiche e degli strumenti trattati nel corso, sia nella parte quantitativa, sia in quella qualitativa.

La prova orale si supera se si dimostra di conoscere e sapere applicare le principali metodologie di determinazione e analisi dei costi

### Note

Gli esami di profitto durante il periodo di emergenza epidemiologica saranno svolti in forma orale a distanza, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23, comma 1, del Regolamento didattico, secondo cui tali verifiche rappresentano "accertamenti, sempre individuali, [i quali] devono avere luogo in condizioni che garantiscano l'approfondimento, l'obiettività e l'equità della valutazione in rapporto con l'insegnamento o l'attività seguita e con quanto esplicitamente richiesto ai fini della prova".

Lo svolgimento dell'esame orale verrà svolto in videoconferenza tramite la piattaforma telematica Teams nella medesima stanza prevista per lo svolgimento del corso. È necessario che l'esaminando lasci acceso sia il microfono che la telecamera per tutta la durata della prova. La Commissione d'esame può verificare in qualsiasi momento il rispetto del requisito appena descritto.

La prova orale consisterà in una parte teorica (domande qualitative) ed una parte pratica (esercizi). Per la somministrazione degli esercizi, all'utilizzo della piattaforma Teams, la Commissione può affiancare altri strumenti (ad esempio Moodle, Google Drive, OneDrive, ecc.) per lo scambio dei materiali necessari allo svolgimento della prova (ad esempio, file Excel). I mezzi tecnici necessari per partecipare alla prova saranno comunicati con congruo anticipo.

I candidati saranno identificati visivamente a cura della Commissione, mediante esibizione della pagina del libretto studenti in cui è apposta la foto o di un documento di identità.

È severamente vietato a chiunque effettuare, con qualsivoglia strumento, l'audio/video registrazione della prova d'esame a distanza.

Nel rispetto del Regolamento didattico d'Ateneo, durante l'esame è vietato l'uso di qualsiasi strumento o mezzo, anche rappresentato da altre persone presenti a distanza, che possa alterare il risultato della prova.

I risultati della prova orale verranno comunicati, in forma orale, una volta che la Commissione avrà terminato la sua valutazione.

Ultimo aggiornamento 16/05/2020 17:54