UNIVERSITÀ DI PISA

PROJECT MANAGEMENT

DAVIDE ALOINI

Anno accademico	2019/20
CdS	MANAGEMENT E CONTROLLO DEI PROCESSI LOGISTICI
Codice	810II
CFU	6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
PROJECT MANAGEMENT	ING-IND/35	LEZIONI	42	DAVIDE ALOINI

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze
Lo studente che ha completato con successo il corso sarà in grado di dimostrare una solida conoscenza nei seguenti ambiti:

- metodi e strumenti per la pianificazione ed il controllo dei progetti

Modalità di verifica delle conoscenze

- prova orale (include la risoluzione di esercizi di project management)
- prove in itinere (eventuali)
- project work

Capacità
Lo studente che ha completato con successo il corso ha la capacità di:

- modellare in modo efficace un progetto con diagrammi reticolari
- studiarne la fattibilità ed individuare i punti critici
- proporre azioni di miglioramento (re-scheduling e variazioni di budget)
- pianificare e analizzare le performance di un progetto ongoing

Modalità di verifica delle capacità
Modalità di verifica delle capacità

- prova orale (include la risoluzione di esercizi di project management)
- progetto: lo studente dovrà preparare e presentare una relazione scritta che riporti i risultati dell'attività di progetto

Comportamenti
Nell'ambito del corso studente potrà acquisire e/o sviluppare sensibilità alle problematiche di gestione dei progetti. Dunque:

- saper affrontare la pianificazione e controllo di un progetto, confrontandosi efficacemente con tutti gli attori del processo
- saper gestire responsabilità di pianificazione e controllo di un progetto, rapportandosi in modo opportuno con il team di progetto

Modalità di verifica dei comportamenti
Modalità di verifica dei comportamenti

- Durante il lavoro di gruppo sono verificate le modalità di definizione delle responsabilità, di gestione e organizzazione delle fasi progettuali
- Durante la prova orale sono verificate le modalità di pianificazione del lavoro, simulando attività di problem solving tipiche nell'ambito di progetti di miglioramento

UNIVERSITÀ DI PISA

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

- Organizzazione Aziendale
- Statistica di base
- cost account e budgeting

Indicazioni metodologiche

Le ore di esercitazione sono dedicate all'acquisizione di metodologie e strumenti per la pianificazione e controllo dei progetti. A tal fine vengono creati dei gruppi di lavoro e svolte esercitazioni in aula.
E' previsto anche lo svolgimento in autonomia di un progetto, a cui saranno dedicate anche alcune esercitazioni (di inquadramento) durante le settimane finali del corso.
Gruppi di 3-4 persone. Le attività richieste sono le seguenti:
1) studio di un caso, identificazione dei punti critici, analisi della situazione as-is a fronte di alcuni obiettivi strategici assegnati;
2) proposta di azioni di miglioramento con relativa analisi costi/benefici.

Programma (contenuti dell'insegnamento)

- I progetti: contesto e modalità di gestione
- Il framework PMBOK: i processi di scope, time, cost e risk management
- Logiche di pianificazione e controllo dei progetti
- Tecniche e strumenti di pianificazione e controllo: WBS, Tecniche reticolari e Scheduling, budgeting, EVM
- Crashing e Fast Tracking
- Esercitazioni su MS project
- Sistemi informativi di supporto: Project Management Information systems
- La gestione dei rischi di progetto
- Tecniche alternative di project management (panoramica): agile project management e advanced work packaging
- Seminari e testimonianze aziendali
- Project Work

Bibliografia e materiale didattico

Sono svolte lezioni frontali con l'ausilio di slide fornite preventivamente attraverso la piattaforma di E-learning del polo; attraverso la stessa piattaforma è rilasciato anche del materiale aggiuntivo di approfondimento / ampliamento degli argomenti trattati e sono gestite le comunicazioni con gli studenti. Il materiale didattico consiste inoltre in specifici capitoli di un libro e articoli rilasciati dal docente.
Alcuni riferimenti:

- PMBook PMI
- Tonchia, IL PROJECT MANAGEMENT, Il Sole 24 ore
- PORTABLE MBA in PROJECT MANAGEMENT, Edited by ERIC VERZUH, John Wiley & Sons, Inc.
- ISO 10006 (La Qualità nei Progetti)

Indicazioni per non frequentanti

Le slide sono disponibili attraverso la piattaforma di E-learning del polo di Ingegneria (previa iscrizione al corso) o vial email; attraverso la stessa piattaforma è rilasciato anche del materiale aggiuntivo di approfondimento / ampliamento degli argomenti trattati e sono gestite le comunicazioni con gli studenti. Il materiale didattico consiste inoltre in specifici capitoli di un libro e articoli rilasciati dal docente.
Il docente è disponibile su appuntamento per chiarimenti.

Modalità d'esame

- L'esame è composto da una prova orale che preceduta dallo svolgimento di esercizi scritti rispettivamente focalizzati sulle competenze di pianificazione e controllo dei progetti. Per gli esercizi è previsto un tempo massimo di un'ora.
- Gli esercizi scritti sono superati se il candidato risolve sufficientemente gli esercizi proposti, dimostrando una conoscenza sufficiente sule tematiche valutate. Errori concettuali nell'applicazione delle logiche di pianificazione e controllo dei progetti, costituiscono una carenza grave per la valutazione della prova.

- L'esame di norma dovrà esser svolto in una sola sessione, salvo gravi motivazioni o imprevisti.

- La prova d'esame consiste inoltre in un colloquio tra il candidato e il docente, o anche tra il candidato e altri collaboratori del docente titolare, tipicamente su due o tre argomenti inerenti al programma di riferimento. La durata del colloquio varia da 20 a 30 minuti

- La prova relativa al colloquio è superata se il candidato dimostra di non avere vuoti di preparazione ed è in grado di focalizzare / illustrare con il dovuto dettaglio l'argomento richiesto, nonché cogliere i diversi collegamenti con altri ambiti del corso. E' inoltre fondamentale l'uso di un'appropriata terminologia. La prova è sicuramente non superata se il candidato non è in grado di esprimersi in modo chiaro, di usare la terminologia corretta, oppure se il candidato non rispondea domande di base.

Al termine delle prove, se il candidato non ha svolto l'attività progettuale, verranno valutate eventuali domande integrative di taglio

tecnico/operativo (ed eventualmente ulteriori esercizi).
Tutte le parti sopra riportate concorrono al voto finale insieme ad una valutazione premiale sulle attività relative a un progetto. Il voto finale tiene quindi conto sia della preparazione raggiunta dal candidato (sulla base delle elaborazioni scritte e della prova orale), sia della capacità di analizzare e risolvere i problemi, sia della capacità di esprimersi in un linguaggio tecnico appropriato.

Ultimo aggiornamento 09/10/2019 11:49