



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

### ECONOMIA E ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

#### LUISA PELLEGRINI

Anno accademico

2023/24

CdS

INGEGNERIA DELLE  
TELECOMUNICAZIONI

Codice

116II

CFU

6

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
INGEGNERIA ECONOMIC O-GESTIONALE	ING-IND/35	LEZIONI	60	LUISA PELLEGRINI ALESSANDRO STEFANINI

#### Obiettivi di apprendimento

##### *Conoscenze*

L'obiettivo del corso è presentare i principali modelli, metodi e strumenti per la gestione e l'organizzazione delle imprese. Tali modelli e strumenti consentiranno allo studente non solo di interpretare la realtà specifica in cui sarà coinvolto, ma anche di identificare, formulare e risolvere problemi.

Il corso offre inoltre un laboratorio facoltativo per l'analisi dei bilanci delle imprese italiane esistenti operanti nel settore ICT (scaricabili dal sito AIDA Bureau van Dijk, accessibile con credenziali UNIFI). Gli studenti che prendono parte a tale laboratorio lavoreranno in gruppi (composti da un numero massimo di 5 studenti ciascuno) al fine di analizzare bilanci di aziende reali che loro stessi selezioneranno. Alla fine del corso, quindi, i gruppi quindi dovranno presentare una relazione di analisi, sia scritta che orale. L'obiettivo del laboratorio è quello non solo di fare acquisire agli studenti capacità tecniche di analisi di situazioni economico-finanziarie di casi reali, ma anche di sviluppare capacità di lavoro in gruppo, di impostazione di una relazione scritta e di sintesi in vista di una presentazione in tempi ridotti.

##### *Modalità di verifica delle conoscenze*

L'esame consiste in una prova orale preceduta dallo svolgimento di uno/due esercizi in forma scritta (la soluzione degli esercizi verrà proposta sul sito del corso) che potranno costituire oggetto di successiva discussione durante la prova orale. Durante lo svolgimento delle prove non sarà consentito l'utilizzo di alcun materiale didattico. Durante la prova scritta, lo/a studente/ssa deve risolvere un esercizio al fine di dimostrare la sua capacità di mettere in pratica i principi di base illustrati durante il corso. Durante la prova orale (che, tranne per appelli molto affollati, si svolgerà nello stesso giorno della prova scritta) verrà valutata la capacità dello/a studente/ssa di discutere i principali contenuti del corso con competenza, consapevolezza critica e correttezza espressiva.

Come anticipato, durante il corso verrà proposto un laboratorio a carattere facoltativo. Coloro che svolgeranno il progetto del laboratorio potranno chiedere che la valutazione conseguita costituisca parte integrante della valutazione complessiva dell'esame, per il superamento del quale sarà altresì richiesta la conoscenza dell'intero programma - valutata attraverso il colloquio - ad eccezione della parte del programma oggetto del progetto facoltativo (bilancio e analisi di bilancio).

##### *Capacità*

Lo/a studente/ssa sarà in grado di analizzare bilanci ed prendere decisioni tipiche dei contesti in cui le aziende si trovano ad operare.

Inoltre gli studenti che prendono parte al laboratorio di analisi di bilancio svilupperanno sia competenze tecniche, sia capacità in termini di lavoro di squadra, di scrittura di una relazione tecnica e di presentazione dei risultati in un lasso di tempo limitato.

##### *Modalità di verifica delle capacità*

La valutazione è in trentesimi

##### *Comportamenti*

Lo studente/ssa potrà acquisire e/o sviluppare sensibilità alle problematiche economico-aziendali

##### *Modalità di verifica dei comportamenti*

Durante le prove di esame verrà valutato il livello di accuratezza e precisione nello svolgere attività di analisi delle problematiche economico-aziendali



## UNIVERSITÀ DI PISA

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Funzioni e loro rappresentazione grafica

### Indicazioni metodologiche

Consegna: faccia a faccia

Attività didattiche:

- frequentare le lezioni
- partecipazione al seminario
- partecipazione alle discussioni in aula
- studio individuale
- lavoro di gruppo
- preparazione della relazione orale/scritta (laboratorio di analisi di bilancio)

Frequenza: consigliata

Metodi di insegnamento:

- lezioni
- seminario
- laboratorio/lavoro a progetto

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il programma è diviso nelle seguenti quattro parti:

#### Parti del programma

##### Parte I – IL MERCATO E L'IMPRESA

I.1 Introduzione L'impresa come oggetto di studio, le principali tipologie di imprese.

I.2 L'organizzazione di un'impresa L'organizzazione come sistema; variabili e prestazioni del sistema organizzativo; le variabili organizzative, divisione del lavoro e meccanismi di coordinamento; la progettazione della mansioni; la progettazione della macrostruttura organizzativa, i modelli organizzativi di base.

I.3 I mercati finanziari (seminario)

##### Parte II – I SISTEMI DI RILEVAZIONE DELLE INFORMAZIONI

II.1 La contabilità esterna Il modello contabile e il ruolo della contabilità esterna.

II.2 L'analisi dei costi La classificazione dei costi. Analisi dei costi nel lungo periodo: economie di scala, scopo e apprendimento

##### Parte III – I SISTEMI DI DECISIONE

III.1 Le decisioni di breve termine Le decisioni correnti: *break even*, *mix* e *make or buy*.

III.2 L'analisi degli investimenti Le scelte di investimento; il concetto di attualizzazione, i metodi di valutazione *Discounted Cash Flow* e loro limiti.

##### Parte IV – I SISTEMI DI CONTROLLO

IV.1 L'analisi di bilancio

### Bibliografia e materiale didattico

Il materiale di riferimento - sufficiente ai fini del superamento dell'esame e recuperabile sul sito del corso su E-Learning - è formato da:

- *slide* utilizzate a lezione,
- dispense (MARTINI A., PELLEGRINI L., Quaderni di Lavoro. Vol. I - Dispense del Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale e Organizzazione d'Impresa)
- esercizi: *i.* eserciziaro, contenente esercizi con proposta commentata di soluzione (MARTINI A., PELLEGRINI L., Quaderni di Lavoro. Vol. II – Eserciziaro per i corsi di Economia e Organizzazione Aziendale e Organizzazione d'Impresa) e *ii.* prove di esame con relativo svolgimento.

Altri testi di approfondimento sono indicati sul programma del corso per gli studenti che vogliono approfondire aspetti specifici

### Modalità d'esame

L'esame consiste in una prova orale (di durata di un'ora circa) preceduta dallo svolgimento di uno/due esercizi in forma scritta (la soluzione degli esercizi verrà proposta sul sito del corso) che potranno costituire oggetto di successiva discussione durante la prova orale. Durante lo svolgimento delle prove non sarà consentito l'utilizzo di alcun materiale didattico. Durante la prova scritta, lo/a studente/ssa deve risolvere un esercizio al fine di dimostrare la sua capacità di mettere in pratica i principi di base illustrati durante il corso. Durante la prova orale (che, tranne per appelli molto affollati, si svolgerà nello stesso giorno della prova scritta) verrà valutata la capacità dello/a studente/ssa di discutere i principali contenuti del corso con competenza, consapevolezza critica e correttezza espressiva.

Come anticipato, durante il corso verrà proposto un laboratorio a carattere facoltativo. Coloro che svolgeranno il progetto del laboratorio potranno chiedere che la valutazione conseguita costituisca parte integrante della valutazione complessiva dell'esame, per il superamento del quale sarà altresì richiesta la conoscenza dell'intero programma - valutata attraverso il colloquio – ad eccezione della parte del programma oggetto del progetto facoltativo (bilancio e analisi di bilancio).

#### Istruzioni ed informazioni per Studenti stranieri Erasmus

La docente è disponibile a fornire ricevimenti e supporto sia in lingua italiana che in lingua inglese.

Le lezioni sono in lingua italiana, tuttavia la docente è disponibile a fornire approfondimenti in lingua inglese anche durante le lezioni ordinarie,



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

se richiesti dallo studente.

L'esame orale potrà essere in italiano o in inglese, a scelta dello studente.

*Ultimo aggiornamento 02/08/2023 13:09*