



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE INDUSTRIALI

**MARCO GIANNINI**

Academic year	2023/24
Course	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Code	274PP
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE INDUSTRIALI	SECS-P/10	LEZIONI	42	MARCO GIANNINI

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Il corso si propone di fornire agli studenti un insieme di conoscenze volte a comprendere i processi di cambiamento che hanno interessato, stanno interessando e verosimilmente interesseranno nel prossimo futuro le aziende industriali.

L'impostazione del corso intende integrare un inquadramento di tipo teorico con casi pratici relativi a importanti aziende industriali.

In particolare al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze di base e avanzate per:

- comprendere il contesto competitivo in cui operano le aziende industriali
- comprendere la trasformazione digitale che sta interessando le aziende industriali
- comprendere la portata dei cambiamenti che investono le modalità di organizzazione del lavoro e di gestione della produzione
- comprendere l'importanza dell'evoluzione dei rapporti di fornitura nell'ottica della ricerca di una maggiore integrazione
- comprendere il ruolo della formazione come indispensabile supporto per affrontare le fasi di cambiamento
- comprendere l'importanza di un'adeguata gestione degli aspetti connessi alla sicurezza e salute sul lavoro
- comprendere la rilevanza di un approccio legato, alla ricerca del miglioramento continuo della qualità non solo dei prodotti/servizi ma anche del funzionamento stesso dell'azienda industriale

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

La verifica delle conoscenze acquisite dagli studenti potrà avvenire mediante il ricorso a:

- la discussione dei temi affrontati
- la prova d'esame

#### *Capacità*

Il corso consentirà allo studente di sviluppare:

- capacità di analisi e di valutazione delle scelte adottate dalle aziende industriali
- capacità di comprendere i diversi fattori che oggi sono in grado di incidere sulla capacità competitiva
- capacità di "muoversi" nei concetti che sono alla base della trasformazione digitale che sta interessando le aziende industriali
- capacità di interpretare le più moderne soluzioni adottate in termini di organizzazione del lavoro
- capacità di cogliere l'importanza di considerare il tema della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro non solo come un obbligo normativo ma come un'opportunità gestionale
- capacità di analizzare le diverse fasi di implementazione di un sistema di gestione della qualità

#### *Modalità di verifica delle capacità*

La verifica delle capacità acquisite dagli studenti durante il corso potrà avvenire:

- analisi e discussione dei casi esaminati
- la prova d'esame

#### *Comportamenti*

Al termine del corso gli studenti potranno aver maturato le conoscenze e la capacità utili per:

- cogliere le dimensioni interdisciplinari dei temi considerati



## UNIVERSITÀ DI PISA

---

- individuare i profili delle competenze che il mercato del lavoro sempre più richiederà
- capire l'importanza di adottare un approccio proattivo nello svolgimento delle proprie attività, volto alla ricerca del miglioramento continuo
- essere in grado di lavorare, nelle diverse realtà operative, in gruppo o in team
- riflettere sull'importanza della disponibilità e della volontà di cogliere le opportunità che le iniziative formative sono in grado di offrire
- far proprio un approccio alle tematiche della sicurezza e della qualità che presuppone un'adeguata consapevolezza individuale dei propri contributi

### Modalità di verifica dei comportamenti

La verifica dei comportamenti sviluppati dagli studenti durante il corso potrà avvenire con:

- analisi dei casi aziendali
- la prova d'esame

### Prerequisiti (conoscenze iniziali)

I prerequisiti formative richiesti agli studenti si riferiscono all'acquisizione di conoscenze di base di Organizzazione aziendale. L'eventuale recupero di tali conoscenze può essere realizzato consultando i testi previsti negli insegnamenti di Organizzazione aziendale dei corsi di studio triennale.

### Indicazioni metodologiche

Le modalità di svolgimento dell'attività didattica prevedono, oltre alle tradizionali lezioni frontali, la discussione di significativi casi aziendali.

### Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il corso si propone di fornire agli studenti un insieme di conoscenze, di capacità e di modalità comportamentali in grado, da un lato, di interpretare le possibili soluzioni adottate e, dall'altro, di contribuire a fornire elementi utili per arricchire le competenze possedute e rendere le stesse più aderenti alle richieste del mercato del lavoro.

In particolare i temi trattati sono:

- lo scenario competitivo in cui operano le aziende industriali
- trasformazione digitale dell'aziende industriali
- evoluzione dei sistemi di gestione della produzione
- automazione industriale e cambiamenti dell'organizzazione del lavoro delle fabbriche
- il ruolo della formazione e cambiamenti dei profili professionali richiesti
- problemi di salute e sicurezza sul lavoro
- rapporti tra qualità e organizzazione: evoluzione dal controllo alla gestione e certificazione dei sistemi di gestione della qualità

### Bibliografia e materiale didattico

Per i **frequentanti** il materiale di preparazione dell'esame è costituito da:

- DIAPOSITIVE scaricabili della piattaforma e-learning Moodle di Economia
- DISPENSE scaricabili della piattaforma e-learning Moodle di Economia

Per i **non frequentanti** il materiale di preparazione dell'esame è costituito da:

- Giannini M. (a cura di), 2020. *"Industria 4.0: attualità e prospettive"*. Pisa: University Press. ISBN 978-8883339-3773 (**esclusi capitoli 3 e 4**)

### Modalità d'esame

Prova di esame orale

Ultimo aggiornamento 18/02/2024 21:00