



UNIVERSITÀ DI PISA

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE

ZEILA OCCHIPINTI

Academic year

2023/24

Course

STRATEGIA, MANAGEMENT E
CONTROLLO

Code

329PP

Credits

6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE PUBBLICHE	SECS-P/07	LEZIONI	42	ZEILA OCCHIPINTI SALVATORE TALLARICO

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze

Il corso vuole sviluppare nello studente un'adeguata conoscenza delle specificità aziendali e dei profili manageriali, organizzativi, contabili e di controllo delle amministrazioni pubbliche territoriali (Stato, Regioni, Enti Locali), considerata l'elevata importanza che queste rivestono sul piano economico, sociale e giuridico. In aggiunta allo studente verranno fornite adeguate conoscenze sulle specificità caratterizzanti le aziende del servizio sanitario nazionale, come esempio di amministrazioni pubbliche, distinte dalle amministrazioni pubbliche territoriali, in quanto regolate nei profili finanziari, economici, organizzativi e di gestione da disposizioni normative di settore. Saranno sviluppate conoscenze inerenti il sistema di programmazione e controllo degli enti trattati nel corso, sia sotto un profilo teorico che operativo, introducendo allo studente i principali strumenti manageriali utilizzati nelle attività di pianificazione, programmazione, controllo e valutazione della performance.

Modalità di verifica delle conoscenze

Durante la discussione in aula verranno verificate la conoscenza della materia, con una particolare attenzione sulla capacità di sapersi orientare in modo autonomo nell'utilizzo consapevole degli strumenti acquisiti.

Capacità

A conclusione del corso lo studente avrà acquisito gli strumenti concettuali, teorici e metodologici al fine di inquadrare l'operato delle amministrazioni pubbliche sotto i profili manageriali, organizzativi, contabili e di controllo. Lo studente sarà inoltre in grado di orientarsi nei processi di programmazione e pianificazione delle amministrazioni pubbliche e di identificare i documenti contabili nei quali tali processi si sostanziano.

Modalità di verifica delle capacità

Durante le lezioni saranno creati momenti di discussione collettiva di casi pratici finalizzati a verificare che lo studente sappia applicare in autonomia e in modo consapevole gli strumenti acquisiti durante le lezioni. Saranno inoltre previste delle esercitazioni con valutazioni in itinere finalizzate alla verifica del progresso dell'apprendimento della materia.

Comportamenti

Lo studente potrà maturare senso critico in riferimento alle potenzialità dei principali strumenti manageriali utilizzati nelle attività di pianificazione, programmazione, controllo e valutazione della performance nell'ambito delle amministrazioni pubbliche.

Modalità di verifica dei comportamenti

Durante le lezioni lo studente sarà coinvolto attraverso domande e esercitazioni al fine di verificare la sua attitudine nello sviluppare senso critico nell'utilizzo degli strumenti acquisiti e *problem solving*.

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

Non sono previsti dei prerequisiti necessari alla comprensione degli argomenti trattati nel corso.

Programma (contenuti dell'insegnamento)

Il corso intende analizzare il sistema di programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche, investigando i principali strumenti manageriali utilizzati nell'attività di programmazione, controllo e valutazione della performance. In particolare, il corso svilupperà la trattazione



UNIVERSITÀ DI PISA

dei seguenti argomenti:

- Le amministrazioni pubbliche territoriali: inquadramento secondo la prospettiva economico-aziendale
- Modalità di finanziamento e la produzione del valore pubblico
- Management pubblico e Performance
- Logiche e meccanismi sottostanti gli assetti organizzativi
- Processi di programmazione, pianificazione e decisionali
- Le aziende del servizio Sanitario nazionale: inquadramento delle specificità
- (Health) Technology Assessment come strumento di programmazione e pianificazione

Bibliografia e materiale didattico

Mussari, R. (2017). *Economia delle amministrazioni pubbliche*. McGraw-Hill education.

Anselmi, L., & Pozzoli, S. (2020). *Le aziende pubbliche*. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione. FrancoAngeli (capitolo 1, 7, 9, 11).

Spina, G. (2012). *La gestione dell'impresa*. Organizzazione, processi decisionali, marketing, acquisti e supply chain. Rizzoli (capitoli 6, 8).

Lazzini, S. (2013) *Strumenti economico-aziendali per il governo della sanità*. FrancoAngeli (capitolo 3).

Indicazioni per non frequentanti

Non vi sono indicazioni specifiche per i non frequentanti; le modalità d'esame e il programma rimangono invariati. Il docente rimane a disposizione per fornire ulteriori chiarimenti sul programma.

La consultazione del materiale didattico che verrà caricato periodicamente sulla piattaforma Elearning-DEM dell'insegnamento aiuterà lo studente non frequentante a orientarsi sul progresso del programma svolto durante le lezioni.

Modalità d'esame

L'esame prevede una prova scritta che verte sull'intero programma.

Ultimo aggiornamento 06/02/2024 12:27