



UNIVERSITÀ DI PISA

REVISIONE DELLE AZIENDE PUBBLICHE

VINCENZO ZARONE

Academic year	2023/24
Course	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Code	360PP
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
REVISIONE DELLE AZIENDE PUBBLICHE	SECS-P/07	LEZIONI	42	GIAN PIERO RENATO CONTI VINCENZO ZARONE

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze

Lo studente avrà acquisito conoscenze in merito agli strumenti e alle metodologie di revisione nell'ambito degli enti e delle aziende pubbliche

Modalità di verifica delle conoscenze

La verifica delle conoscenze sarà oggetto della valutazione in sede di esame orale

Comportamenti

Lo studente potrà acquisire e/o sviluppare sensibilità alle problematiche revisionali

Prerequisiti (conoscenze iniziali)

conoscenze di base di economia aziendale

Programma (contenuti dell'insegnamento)

Oggetto

Lo scopo del corso è quello di illustrare i principi e le tecniche della revisione negli enti e nelle aziende pubbliche

1. La revisione negli enti e nelle aziende pubbliche: metodologie, attori, finalità

Il sistema dei controlli nelle aziende e amministrazioni pubbliche – l'evoluzione normativa e le implicazioni per il management pubblico

Revisione, controlli interni e internal audit nelle aziende pubbliche: un quadro d'insieme

La revisione nelle aziende pubbliche: aspetti definitori e strumenti di indagine

Possibili classificazioni: livelli di revisione; soggetti incaricati dell'attività di revisione

Revisione amministrativa, contabile, gestionale. Concetti di efficacia, efficienza ed economicità (particolare e generale).

I controlli del MEF e della Corte dei Conti.

Gli approcci alla revisione: analisi dei sistemi di controllo interno, verifiche dirette su elementi reali, analisi documentali e analisi comparative dei dati

Fasi del processo di revisione: pianificazione, campionamento, reporting

Campionamento: le fasi, i tipi di campionamento, la dimensione del campione, la rilevazione campionaria

Caratteristiche e peculiarità del sistema informativo-contabile nelle aziende ed enti pubblici.

Il Bilancio armonizzato: principi contabili generali ed applicati

Il sistema generale dei controlli (interni ed esterni) sulle gestioni oggetto di studio

I controlli interni: Il Collegio dei Revisori criteri di nomina, revoca, accettazione incompatibilità ed ineleggibilità. Responsabilità civile e penale;

Il Collegio dei Revisori e le sue funzioni: collaborazione, pareri, relazioni, rapporti interorganici, controlli contabili e gestionali;

2. La programmazione gestionale e i suoi strumenti operativi nel quadro dell'ordinamento attuale

La pianificazione strategica ed operativa negli enti ed aziende pubbliche nella conformazione attuale

I controlli su alcuni strumenti della programmazione nel sistema attuale

La pianificazione strategica ed operativa negli enti ed aziende pubbliche nella prospettiva della riforma (principio applicato n.4)

Il principio della competenza finanziaria e principio della competenza economica



UNIVERSITÀ DI PISA

Il principio della programmazione e principio del bilancio consolidato

3. Revisione contabile e vigilanza di regolarità amministrativa

Il controllo contabile sul bilancio di previsione annuale e triennale e le sue variazioni. Il Parere

La vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione. le entrate

La vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione. le spese

I principi di vigilanza applicati alle società partecipate

La vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione: amministrazione del patrimonio e adempimenti fiscali

Struttura e funzione del rendiconto di esercizio. La revisione gestionale (cenni)

il controllo contabile sul rendiconto. La Relazione del Collegio nella sua valenza contabile e gestionale;

4. il bilancio consolidato nei gruppi pubblici di imprese

Il bilancio consolidato quale strumento conoscitivo e di sintesi

Il principio applicato 4.4

Il perimetro di consolidamento e la delibera "di perimetro"

Operazioni preliminari di aggregazione dei dati: uniformazione dei dati

Eliminazione delle operazioni infragruppo

Le teorie di consolidamento: Proprietary company theory, Entity theory, modified parent company theory

Le scelte di consolidamento e il principio applicato 4.4.

Esercizi e casi

Bibliografia e materiale didattico

Testi e materiale per l'esame

Dispense distribuite a lezione (contattare il docente).

Anselmi L., Pozzoli S. Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione. Milano Franco Angeli (nelle parti indicate a lezione).

In particolare, il seguente capitolo: MARCHI L. LA REVISIONE NELLE AZIENDE PUBBLICHE: FINALITÀ, ATTORI COINVOLTI, METODOLOGIE E STRUMENTI: capitolo 6 del testo: Anselmi L., Pozzoli S. (a cura di) (2019). Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione. Milano: Franco Angeli

È parte integrante del programma il materiale didattico presente sul portale e-learning del corso):

<https://elearning.ec.unipi.it/>

Per la consultazione

I principi applicati 4.1, 4.2, 4.3, 4.4 in Arconet, Ministero Interni (aggiornati al decreto MEF 25 luglio 2023)

L'armonizzazione dei sistemi contabili, Elisabetta Civetta, Maggioli editore 2014, edizione aggiornata con il D.Lgs. 10 agosto 2014 n.126;

Il bilancio consolidato degli enti locali, Massimo Venturato (a cura di), Maggioli Editore, 2017

Bartocci L., Del Bene L (2018) L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani. Implicazioni e prime conseguenze tra adattamento formale e cambiamento. Milano Franco Angeli (nelle parti indicate a lezione)

Zarone, V. (2017). *Il fronteggiamento del rischio di corruzione nella prospettiva economico-aziendale. Problemi attuali e implicazioni per il management pubblico*. G Giappichelli Editore.

Indicazioni per non frequentanti

nessuna variazione rispetto ai frequentanti

Modalità d'esame

stesura e commento di un elaborato sui temi del corso. a seguire, prova orale

Ultimo aggiornamento 01/09/2023 10:06