



# UNIVERSITÀ DI PISA

---

## MANAGEMENT E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE

**SIMONE LAZZINI**

Academic year	2023/24
Course	STRATEGIA, MANAGEMENT E CONTROLLO
Code	361PP
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
MANAGEMENT E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE	SECS-P/07	LEZIONI	42	SIMONE LAZZINI

### Obiettivi di apprendimento

#### *Conoscenze*

Il corso fornisce le competenze relative ai profili gestionali delle aziende sanitarie con particolare attenzione al processo di programmazione e a quello di valutazione delle performance e alla predisposizione del Bilancio di esercizio.

Lo studente al termine del corso avrà acquisito le conoscenze relative:

1. al funzionamento del sistema sanitario sotto il profilo della governance e dei meccanismi di finanziamento del medesimo;
2. alle caratteristiche del Bilancio di esercizio delle aziende sanitarie;
3. al sistema di pianificazione e controllo;
4. alle metodologie di valutazione delle innovazioni tecnologiche in sanità (HTA)

#### *Modalità di verifica delle conoscenze*

Per l'accertamento delle conoscenze il corso prevede la possibilità di svolgere delle attività in itinere che consentono allo studente di trovare immediato riscontro, in termini applicativi, a quanto esposto a lezione.

#### *Capacità*

Lo studente sarà in grado di conoscere le principali caratteristiche dei provider sanitari, di configurare un sistema integrato di programmazione e controllo e di conoscere il contenuto delle poste che caratterizzano il Bilancio d'esercizio delle aziende sanitarie. In particolare sarà in grado di analizzare, mediante le metodologie riconducibili all'Health technology assessment, gli impatti che le innovazioni sanitarie producono sulla gestione e sugli outcome sanitari.

#### *Modalità di verifica delle capacità*

Durante il corso vengono effettuate delle prove in itinere nelle quali mediante la rappresentazione della dinamica economico-patrimoniale e finanziaria di una azienda sanitaria viene verificata la capacità dello studente di completare la sequenza di rilevazione dei fatti di gestione.

#### *Comportamenti*

Lo studente sarà in grado di comprendere gli elementi che caratterizzano l'erogazione dei servizi sanitari sviluppando le attitudini ad operare nei contesti organizzativi sanitari.

#### *Prerequisiti (conoscenze iniziali)*

Il corso presuppone la conoscenza degli insegnamenti di economia aziendale 1 e di economia aziendale 2

#### *Indicazioni metodologiche*

Il corso prevede l'erogazione delle didattiche frontali mediante l'utilizzo di presentazioni in formato digitale e l'utilizzo di fogli di calcolo per seguire le rilevazioni contabili.

#### *Programma (contenuti dell'insegnamento)*

Nella prima parte del corso viene analizzato il funzionamento dei sistemi sanitari dal punto di vista istituzionale. Vengono mostrati i modelli



## UNIVERSITÀ DI PISA

sanitari con particolare riferimento a quello dello stato sociale e a quello mutualistico evidenziando in chiave comparativa le scelte operate a livello internazionale. La disamina prosegue con le riforme che si sono succedute a livello nazionale culminate nell'impostazione regionalista del sistema e con l'affermazione dei quasi mercati.

- I modelli sanitari stato sociale, mutualistico e privatistico;
- l'euro health care index
- le dimensioni quantitative dei sistemi sanitari;
- la riforma introdotta dalla legge 833/78;
- le riforme degli anni Novanta
- l'affermazione del quasi-mercato sanitario e del meccanismo di remunerazione a tariffa
- i modelli regionali.

La seconda parte del corso riguarda il sistema di bilancio delle aziende sanitarie evidenziandone i connotati peculiari.

- la contabilità economico-patrimoniale - iter di introduzione;
- la riforma 118/2011;
- gli schemi di bilancio;
- sterilizzazioni contabili.

L'ultima parte del corso analizza il processo di programmazione e controllo delle aziende sanitarie soffermandosi da un lato sui classici strumenti manageriali declinati in ambito sanitario e dall'altro sulle metodologie di pianificazione degli investimenti in tecnologie sanitarie in una prospettiva health technology assessment (HTA).

- il processo di pianificazione e controllo;
- Il budget
- la configurazione della reportistica integrata a fini gestionali e per la valutazione della performance;
- la costituzione del BSC e del performance *prism*
- l'health technology assessment (HTA) (metodi di valutazione).

### Bibliografia e materiale didattico

Per lo studio:

Dispense e materiali forniti a lezioni e messi a disposizione sulla piattaforma e-learning

Testi scientifici di approfondimento:

Simone Lazzini, *Strumenti economico-aziendali per il governo della sanità*, Franco Angeli, Milano, 2013.

Ludovico Marinò, *L'azienda pubblica nel quasi-mercato. il management sanitario tra autonomia formale ed opzioni di scelta reali*, Giappichelli, Torino, 2015

Ultimo aggiornamento 18/09/2023 14:49