UNIVERSITÀ DI PISA

PROGETTAZIONE DI IMPRESA

GIONATA CARMIGNANI

Academic year	2023/24
Course	INGEGNERIA GESTIONALE
Code	716II
Credits	6

Modules	Area	Type	Hours	Teacher(s)
PROGETTAZIONE DI IMPRESA	ING-IND/35	LEZIONI	60	GIONATA CARMIGNANI

Obiettivi di apprendimento

Conoscenze
Al termine del corso lo studente avrà acquisito conoscenze in merito a:
- principali modelli per la progettazione e gestione di impresa
- normative di settore sui sistemi di gestione di impresa con particolare riferimento ai modelli ISO per la qualità, l'ambiente e la sicurezza
- concetti inerenti l'analisi ambientale e la gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro
- applicazioni di concetti quali bilanciamento linee di produzione, logistica, scorte, pianificazione e controllo produzione

Modalità di verifica delle conoscenze
Le conoscenze saranno oggetto di verifica durante la presentazione e discussione del progetto.

Capacità
Al termine del corso lo studente avrà acquisito capacità per:
- saper realizzare una analisi di contesto esterno e interno al fine di porre le basi per la realizzazione di una impresa/organizzazione/azienda
- realizzare un progetto di impresa definendo le opportunità e i rischi ad esso correlati
- descrivere in modo dettagliato il funzionamento dei processi direzionali, di supporto e operativi di una organizzazione
- saper applicare strumenti per la gestione delle princiapali operations aziendali

Modalità di verifica delle capacità
La verifica delle capacità avviene attraverso la realizzazione di un progetto assegnato a gruppi di 4/5 studenti. Il progetto consiste nella realizzazione di alcuni documenti che descrivono le caratteristiche dell'impresa che deve essere progettata.
Sono svolte opportune sessioni in aula rivolte alla verifica del lavoro realizzato (questi momenti coprono almeno il 30% del tempo complessivo di aula).
Sono inoltre previsti ricevimenti dedicati ai singoli progetti.
Infine la verifica avverrà anche durante la presentazione e la discussione in dettaglio del progetto e delle scelte effettuate.

Comportamenti
La realizzazione di un progetto complesso in gruppi di 4/5 studenti permette:
- l'acquisizione e la definizione di comportamenti legati alla corretta pianificazione e gestione del tempo
- il saper relazionarsi all'interno del gruppo attraverso anche una corretta assegnazione dei compiti tra i membri del gruppo
- il saper affrontare momenti di carico critico di lavoro e riuscire a superare tali momenti attraverso un corretto lavoro di squadra

Modalità di verifica dei comportamenti
I comportamenti e la corretta gestione delle variabili legate alla realizzazione del progetto sono verificati attraverso le sessioni in aula di esecuzione del progetto attraverso la diretta interazione del docente con i gruppi.
Tali comportamenti sono verificati anche durante i ricevimenti dedicati ai singoli gruppi.

Prerequisiti (conoscenze iniziali)
Sono prerequisiti essenziali:
- elementi di economia e organizzazione aziendale
- elementi di gestione della produzione e logistica
- conoscenze sui sistemi di gestione con particolare riferimento alla ISO 9001

Indicazioni metodologiche

Le lezioni hanno carattere frontale tradizionale per il 30% del tempo con utilizzo di slide.
La restante parte di attività in aula è dedicata allo svolgimento del progetto con il supporto del docente in aula.
I gruppi di studenti sono pertanto incentivati a svolgere buona parte del progetto in aula utilizzando il docente come interlocutore per la risoluzione di dubbi e problemi.

Programma (contenuti dell'insegnamento)

1) Introduzione al corso e modalità di esecuzione del progetto
2) Lo stato as-is dell'azienda da progettare. Storia, prodotti, modello di business, descrizione dei processi operativi
3) I modelli gestionali per l'impresa, l'ambiente e la sicurezza
4) La realizzazione del documento descrittivo aziendale, l'analisi di contesto, l'analisi dei rischi e delle opportunità
5) La procedura di un processo operativo e il DVR integrato
6) Le tecniche di auditing (ISO 19011 e ISO 17025)

Indicazioni per non frequentanti

La necessità di realizzare il progetto necessita quantomeno di una parziale frequenza al corso e soprattutto fin dall'inizio delle lezioni di iscriversi ad un gruppo di progetto con altri 3/4 studenti.
Risulta impossibile dopo l'inizio del corso poter realizzare il progetto da soli e pertanto sostenere l'esame.

Modalità d'esame

La realizzazione del progetto in gruppo è obbligatoria.
L'esame è contestuale alla presentazione e discussione del progetto da parte di tutti i membri del gruppo.

Note

SI RACCOMANDA LA PARTECIPAZIONE SOPRATTUTTO ALLA PRIMA LEZIONE IN CUI SARA' ILLUSTRATO IL CORSO E SOPRATTUTTO LE MODALITA' PER FARE IL PROGETTO.
Per ogni ulteriore informazione sul corso e per organizzare ricevimenti è necessario contattare il docente tramite email: gionata.carmignani@unipi.it

Ultimo aggiornamento 20/10/2023 16:06