



UNIVERSITÀ DI PISA

CHANGE MANAGEMENT

NICOLA DE SANCTIS

Anno accademico	2020/21
CdS	INGEGNERIA GESTIONALE
Codice	896II
CFU	3

Moduli	Settore/i	Tipo	Ore	Docente/i
CHANGE MANAGEMENT	ING-IND/35	LEZIONI	30	NICOLA DE SANCTIS

Programma (contenuti dell'insegnamento)

1. Rilevanza del Change Management nell'esecuzione della Strategia
2. Perché cambiare
3. Frequenza e profondità del cambiamento
4. Cultura aziendale e propensione al Cambiamento
5. Resistenza al Cambiamento
6. Lo sviluppo organizzativo
7. La gestione del cambiamento strategico
8. Leadership e Change Management - Guidare il Cambiamento
9. Gestire le Risorse Umane
10. La Teoria U
11. La gestione del potere
12. Change Management: l'alleato della trasformazione digitale e dell'innovazione
13. Strategie di business e Change Management nelle utility
14. Nuove leve di sviluppo strategico
15. Le aziende post Covid: trasformazione culturale?
16. La complessità della gestione aziendale: dalla teoria alla pratica
17. Spunti finali: il kit del Change Management

Il Corso prevede la partecipazione di Testimonial esterni e lo svolgimento di un Business Case in gruppo

10 maggio 2021

Modalità d'esame

La valutazione finale terrà conto di due prove:

1. lavoro di gruppo (verrà assegnato il giorno 26 aprile) - 20%
2. esame orale individuale

Ultimo aggiornamento 10/05/2021 08:59